

# Jaarverslag 2010 / 2011



Bezuidenhoutseweg 251 - 253  
2594 AM Den Haag  
Telefoon (070) 331 52 82, Fax (070) 381 42 81  
E-mail: [nmv-secretariaat@montessori.nl](mailto:nmv-secretariaat@montessori.nl)  
[www.montessori.nl](http://www.montessori.nl)  
Bank: ABN AMRO, rekeningnummer 60.98.11.924

## Voorwoord

Voor u ligt het jaarverslag 2010-2011 van de Nederlandse Montessori Vereniging. Met dit verslag legt het bestuur verantwoording af over het gevoerde beleid in het verslagjaar 2010-2011.

Onze ambities zoals vastgesteld door de ledenvergadering van de NMV vormen voor het bestuur de richtinggevende uitspraken voor de koers van de vereniging tot 2012. Het bestuur en veel leden in onze vereniging hebben in het verslagjaar nieuwe stappen gezet om vorm en inhoud te geven aan de gestelde ambities.

Het Montessori Kenniscentrum ontwikkelt zich steeds meer als de spil van ontwikkeling binnen onze vereniging. De twee speerpunten vanuit het ambitiedocument – kwaliteitszorg en de visitatiesystematiek aan de ene kant en opleidingen en nascholingen aan de andere kant – vorderen gestaag. Andere vraagstukken worden opgepakt: Passend onderwijs, rekenen, taal, onderzoek e.d.

Inmiddels is de structuur van de vereniging aangepast en heeft de ALV de nieuwe statuten vastgesteld. Tegelijkertijd is de sectie HJK versterkt op het niveau van het bestuur en is de sectie OBO aan de slag om de expertise te bundelen en de sectiestructuur op te bouwen.

De secties hebben vanuit hun autonome positie binnen de vereniging hun activiteitenplannen ter hand genomen. Alle secties hebben ingezet op de ontwikkeling, verbetering en uitvoering van de visitatiesystematiek in het kader van toelating en erkenning. Verder is er gewerkt aan productontwikkeling voor leden. Er zijn gesprekken gestart tussen de secties HJK en PO in het kader van een doorlopende leerlijn 0 tot 12 jaar. In de sectie VMO is ingezet op materiaalontwikkeling na het vaststellen van de karakteristieken en het profiel van een montessoridocent. De sectie OBO als nieuwste sectie in onze vereniging is in opbouw en is gestart met de vormgeving van de visitatiesystematiek. In dit jaarverslag leest u er alles over.

Er is veel beweging in alle secties, in regio's en scholen. Het bestuur dankt iedereen voor de bijdrage afgelopen jaar aan de ontwikkeling van het montessorionderwijs. Er wacht ons een nieuw jaar, het laatste jaar van onze ambitieperiode, ongetwijfeld met nieuwe vragen en uitdagingen. Wij gaan die uitdagingen aan op basis van een solide financiële positie zoals uit dit verslag blijkt.

Cor Hoffmans  
voorzitter NMV

# Inhoudsopgave

<b>Voorwoord</b>	<b>2</b>
<b>Inhoudsopgave</b>	<b>3</b>
<b>1 NMV</b>	<b>5</b>
1.1 Doel en middelen	5
1.2 Bestuur	5
1.3 Algemene ledenvergadering	6
<b>2. Sectie Het Jonge Kind</b>	<b>10</b>
2.1 Sectiebestuur	10
2.2 Ontwikkelingen	10
<b>3 Sectie Basisonderwijs</b>	<b>12</b>
3.1 Sectiebestuur	12
3.2 Kerncommissie Kwaliteit & Erkenning	14
3.3 Montessoridiploma Basisonderwijs	15
<b>4 Sectie Voortgezet Onderwijs</b>	<b>16</b>
4.1 Sectiebestuur	16
4.2 VMO visitatie	17
4.3 CVMO	17
<b>5 Sectie Opleiding, Begeleiding en Ontwikkeling</b>	<b>18</b>
5.1 Inzet en opbrengst	18
5.2 Feiten	18
<b>6 Ondersteuning</b>	<b>20</b>
6.1 VBS	20
6.2 Secretariaat	20
6.3 Montessori Kenniscentrum	20

<b>7</b>	<b>Contacten met derden</b>	<b>21</b>
7.1	AMI	21
7.2	Netwerk SOVO	22
<b>8</b>	<b>Communicatie</b>	<b>23</b>
8.1	Montessori Mededelingen	23
8.2	NMV Website	23
8.3	Jaarboek	24
<b>9</b>	<b>Financiën</b>	<b>25</b>
9.1	Toelichting op de jaarrekening NMV 2010-2011	25
9.2	Begroting NMV 2011-2012	27
<b>10</b>	<b>Algemene gegevens</b>	<b>28</b>
10.1	Ledenbestand	28
10.2	Contributie	29
10.3	Samenstelling besturen, werkgroepen en commissies	30

# 1 NMV

In dit hoofdstuk wordt beschreven wat de NMV zich ten doel stelt en met welke middelen de doelstelling behaald wordt. Verder beschrijft het NMV bestuur zijn doelen en werkzaamheden en volgt er een verslag van de belangrijkste punten die besproken zijn op de Algemene Ledenvergadering van 10 november 2010.

## 1.1 Doel en middelen

Volgens haar statuten stelt de NMV zich ten doel:

- a. het bevorderen en (doen) ontwikkelen van opvoeding en onderwijs volgens de beginselen en werkwijzen van Dr. Maria Montessori;
- b. het bevorderen en bewaken van de kwaliteit van het montessori-onderwijs;
- c. het behartigen van de gezamenlijke belangen van de instellingenleden die het onder a. genoemde doel nastreven;
- d. het verlenen van diensten aan de leden en instellingenleden.

Zij doet dit door:

- a. het bevorderen van de contacten tussen hen die de genoemde doelstellingen onderschrijven dan wel daar invloed op kunnen uitoefenen;
- b. het bevorderen van kennis en inzicht in de beginselen van montessori-onderwijs en -opvoeding;
- c. het onderhouden van contacten met overheden;
- d. het bevorderen van studie en onderzoek;
- e. het bevorderen van vorming en scholing;
- f. het onderhouden van een verenigingsperiodiek;
- g. alle overige middelen die bevorderlijk zijn voor de doelstellingen van de vereniging

In de afgelopen jaren is er een ontwikkeling geweest waarbij de nadruk in de NMV is komen te liggen op de instellingsleden, dat wil zeggen de scholen die aangesloten zijn bij de vereniging. Deze instellingsleden zijn georganiseerd in de drie secties, één voor het voortgezet onderwijs, één voor het basisonderwijs en één voor het Jonge kind. De inhoudelijke ontwikkelingen en alle daarvan afgeleide zaken worden besproken en besloten in de sectiebesturen. Sedert de ALV van 2010 is er ook de sectie Opleiding, Begeleiding en Ontwikkeling.

## 1.2 Bestuur

Het bestuur van de NMV is belast met het besturen van de vereniging. Dat betekent dat ze direct verantwoordelijk is voor de realisatie van bovengenoemde doelstellingen. Ze wordt daarin ondersteund door een (ambtelijk) secretariaat.

De voorzitter van het bestuur is in het bijzonder verantwoordelijk voor en aanspreekbaar op het volgens de genoemde doelstellingen besturen van de vereniging, het coördineren van de uitvoering van de besluiten van de algemene ledenvergadering en van het bestuur. De voorzitter stuurt daarnaast het secretariaat aan.

Het beheer van de gelden en eigendommen van de NMV is een belangrijke taak van het hoofdbestuur. Hiervoor is de penningmeester van het bestuur direct verantwoordelijk. Ook hier wordt een deel van de uitvoering gedaan door het secretariaat.

Veel van de onderwijsinhoudelijke zaken worden, zoals in de vorige paragraaf aangegeven, overgelaten aan de Secties en haar besturen. Juist daarom is een goede coördinatie van groot

belang. De voorzitters van de Secties zitten in die hoedanigheid in het NMV bestuur, samen met een tweede lid.

Zo bestaat het bestuur sinds 2010 uit 10 bestuursleden: een voorzitter, een penningmeester en 8 bestuursleden namens de vier secties. Een van hen vervult de functie van secretaris.

Het bestuur komt tenminste zesmaal per jaar bij elkaar. In bijzondere gevallen wordt een extra vergadering belegd.

### **1.3 Algemene Ledenvergadering** (agendapunt 2)

De ALV is het hoogste orgaan van de NMV. De ALV wordt gevormd door alle individuele- en instellingsleden van de NMV. De laatste ALV is gehouden op 10 november 2010.

De concept-notulen luiden als volgt:

**CONCEPT** VERSLAG van de Algemene Ledenvergadering van de NMV op woensdag 10 november 2010, Jaarbeurs, Utrecht, tijd: 19.30 – 20.45 uur.

Deelnemers: zie bijlage.

#### **1. Opening en mededelingen**

De voorzitter, Cor Hoffmans, opent de vergadering en heet iedereen van harte welkom.

De opkomst bij deze ALV is lager dan het afgelopen jaar; toen was de ALV gekoppeld aan de landelijke Montessori-conferentie. Het bestuur zal bezien of de ALV volgend jaar opnieuw moet worden 'verpakt'. Dit jaar is er geen landelijke conferentie; de hiervoor in de plaats gekomen regionale conferenties lopen goed.

In het nieuwe regeerakkoord wordt aandacht besteed aan zwakke scholen; zij mogen niet langer dan een jaar zwak zijn, vernieuwingsscholen worden in dit kader ook nadrukkelijk genoemd. Dat dit nergens op is gebaseerd, blijkt uit het onderwijsverslag van de Inspectie: montessorischolen doen het niet minder dan andere scholen. De voorzitter heeft hierover een brief aan de Minister van Onderwijs gestuurd. De brief en de reactie hierop worden op de site geplaatst.

Twee jaar geleden heeft het bestuur ambities geformuleerd, ondermeer om de organisatie professioneler te maken. De hedenavond voorliggende statutenwijziging is hier een uitvloeisel van.

Het Montessori Kenniscentrum heeft zich het afgelopen jaar vooral, maar niet alleen, beziggehouden met de kwaliteitszorg en de opleidingen; de visitaties worden nu gestroomlijnd over alle secties.

In de agenda van de ALV wordt een wijziging voorgesteld: eerst de financiële zaken en vervolgens het inhoudelijk jaarverslag. De vergadering kan zich hierin vinden.

#### **2. Verslag Algemene Ledenvergadering 11 november 2009**

Het verslag wordt, onder dankzegging, vastgesteld.

#### **3. Jaarrekening 2009 2010, decharge bestuur**

De penningmeester, Walther Kahn, geeft een toelichting bij de cijfers. Het afgelopen verenigingsjaar was een goed jaar, het vermogen is toegenomen. Maar het is wel goed te beseffen dat het om incidentele overschotten gaat. Deze kunnen nuttig worden aangewend.

De sectie Bao heeft voor het tweede achtereenvolgende jaar een overschot; dit kan betekenen dat er of minder is uitgegeven of de geplande activiteiten minder hebben gekost.

De actie om financieel schoon schip te maken, werkt. Veel oude openstaande posten zijn nu weggewerkt, het ledenbestand is gesaneerd (punt 6 van de agenda).

Het positieve saldo bedraagt € 13.000. De obligaties zijn met koerswinst verkocht.

De contributie-inkomsten waren hoger dan begroot. De najaarsconferentie was goedkoper dan het jaar daarvoor.

Er wordt gewerkt met twee fondsen: het publicatiefonds (waarin boeken in eigen beheer worden uitgegeven) en het MKVS-fonds (de inkomsten van het MKVS worden aangewend voor de verdere ontwikkeling ervan). In de bijlagen bij de jaarrekening is een en ander nader uitgesplitst.

Mogen, gezien de financiële meevallers, overnachtingen in het kader van visitaties in de buitengewesten worden gedeclareerd? Ja, maar dat mocht altijd al. Een en ander loopt via de secties.

De accountant heeft nu reeds een positieve verklaring afgegeven; de desbetreffende verklaring wordt, onder applaus, voorgelezen.

De ALV verleent het bestuur decharge.

#### **4. Begroting 2010-2011 en contributie**

De penningmeester licht vervolgens de begroting en het contributievoorstel toe.

Omdat, vooruitlopend op de besluitvorming over de statutenwijziging, de sectie VMO en de sectie OBO reeds in de begroting zijn meegenomen, zijn de kosten en opbrengsten gestegen ten opzichte van de vorige begroting. In de bijlage op blz.30 is dit verder uitgewerkt.

De begroting voor de sectie Bao is gelijk gebleven.

De begroting voor de sectie HJK is toegenomen, omdat daar de visitaties op gang gaan komen. De sectie kan zichzelf nog niet bedruipen; het is belangrijk dat de vereniging in de sectie investeert, zodat de sectie volwaardig kan meelopen in de vereniging.

Voor het overige kent de begroting geen grote wijzigingen.

Voorgesteld wordt de contributie met 1 procent te laten stijgen; de afgelopen jaren is geen sprake van een stijging geweest, terwijl de prijsindex wel is gestegen.

De ALV stemt in met de begroting en het contributievoorstel.

#### **5. Jaarverslag 2009 2010**

Het jaarverslag wordt zonder op- of aanmerkingen vastgesteld.

#### **6. Voorstel tot ontzetting leden wegens blijvend uitblijven van betaling van verschuldigde contributie**

De leden op de lijst zijn bij herhaling aangemaand en hebben niet gereageerd. De bijdrage van individuele leden komt ten goede aan de gehele vereniging. Met de betrokken peutergroepen is contact geweest, maar ook op het verzoek schriftelijk de bezwaren kenbaar te maken, is niet ingegaan.

De ALV stemt er mee in de leden te ontzetten uit het lidmaatschap.

De betrokkenen zijn er op gewezen dat ze met naam en toenaam zullen worden genoemd op de site. Dit is gebeurd door middel van het plaatsen van de ALV-stukken op de website.

#### **7. Oprichting sectie OBO**

Een toelichting op de sectie wordt gegeven door de voorzitter van het voorlopige sectiebestuur, Tjeerd Mijster.

Het voorlopige bestuur wordt mede gevormd door Janneke Geluk (samen met Tjeerd namens de begeleiders), Els Westra en Rob van der Veer namens de ontwikkelaars en Mirjam Stefels en Maria Rosa den Oudendammer namens de opleiders. Zij hebben de komst van de sectie

inhoudelijk voorbereid, een startdocument Certificering gemaakt (dat in de praktijk kan worden aangepast) en een begroting. Van de mogelijkheid tot achterbanberaad is niet veel gebruik gemaakt.

De kennis over opleiding, begeleiding en ontwikkeling kan nu worden gebundeld in de vereniging met officiële partners. Officieel kunnen deze geledingen nu formeel meebesluiten over wat in de vereniging gebeurt.

Als de ALV instemt met de sectie OBO, dan zullen de betrokkenen worden uitgenodigd lid te worden van de NMV en de sectie. Alle relevante informatie zal op de site worden gezet.

Plannen voor de korte termijn zijn: de beoogde lidmaatschappen, starten met certificering en gaande weg oneffenheden wegwerken.

Ook het CVMO zal worden uitgenodigd lid te worden.

De reden dat een lidmaatschap van de opleidingen nu wel mogelijk is, is gelegen in het feit dat de certificering van de opleidingen onafhankelijk gebeurt; de opleidingen beoordelen niet zichzelf: een commissie certificeert, de sectie beoordeelt dit en het NMV-bestuur neemt het uiteindelijke besluit; ook het Montessori Kenniscentrum is hierbij betrokken (zoals ook gebeurt bij de andere secties).

Overigens blijven de opleidingen apart vermeld in de statuten.

De ALV stemt in met de oprichting van de sectie OBO.

## **8. De VMO als sectie binnen de NMV**

De voorzitter van de VMO, Wiebe Brouwer, geeft in een korte toelichting aan dat binnen de VMO aan volledige toetreding binnen de NMV weinig woorden zijn vuil gemaakt, het was een 'nice walk through the park'. In het verleden waren er zorgen over de financiële zeggenschap; nu is er alle vertrouwen dat dit binnen de NMV ook kan.

De ALV stemt er mee in dat de VMO geheel een sectie van de NMV wordt.

## **9. Statutenwijziging**

Door de komst van nieuwe secties en het Montessori Kenniscentrum en het verdwijnen van het Wetenschappelijk Bureau, is de structuur van de NMV gewijzigd. Dit is de reden dat de statuten worden gewijzigd en de reglementen hierop worden aangepast. De formulering over de secties is dusdanig dat bij eventuele nieuwe secties de statuten niet weer hoeven worden aangepast. Verder zijn enkele wijzigingen doorgevoerd op grond van eisen uit het Burgerlijk Wetboek.

De ALV stemt met algemene stemmen in met de gewijzigde statuten en de hiermee samenhangende reglementen. De ambtelijk secretaris wordt gemachtigd de statutenwijziging notarieel te laten bekrachtigen.

## **10. Bestuursamenstelling**

Vanuit de sectie HJK stellen de beoogde bestuursleden Petra Janssen en Margot Schreurs zich kort voor.

De ALV stemt in met hun benoeming tot bestuurslid van de NMV.

Vanuit de sectie OBO stellen de beoogde bestuursleden a.i. Mirjam Stefels en Tjeerd Mijster zich kort voor. Ze zijn ad interim omdat hun organisaties eerst formeel lid van de NMV moeten worden.

De ALV stemt in met hun benoeming tot bestuurslid a.i. van de NMV.

## **11. Montessori Kenniscentrum**

Michael Rubinstein geeft een korte toelichting bij de werkzaamheden van het Montessori Kenniscentrum.

De afstemming met de NMV verloopt goed. Voor de sectie Bao is gewerkt aan de samenhang van taal en rekenen: beide werkgroepen werken nu onder verantwoordelijkheid van de sectie. De T&E-procedures van de secties zijn gestroomlijnd; voor de VMO is deze geheel vernieuwd. Voor de opleidingen is een begin gemaakt met een visitatieprocedure.

Er gaat gewerkt worden aan een notitie over de toekomst van de opleidingen; er zijn daar voldoende nieuwe ontwikkelingen, zoals de kweekvijver.

Onderzoek gaat meer nadruk krijgen; hiertoe wordt een agenda opgesteld. Een lectoraat is nog steeds een ambitie. De master-opleiding in het VO kan het begin vormen van een kenniskring voor onderzoek.

Kennisdelen gebeurt onder meer via de regionale conferenties. Met Kennisnet gaat worden gezien of een community kan worden gestart (in eerste instantie voor het VO).

De samenwerking met de secties is goed; de afwerking is nog niet altijd optimaal, maar ook daar wordt aan gewerkt.

## **12. Rondvraag en sluiting**

Tineke Hagenaar van de Eerste Almeerse Montessorischool meldt dat er berichten zijn als zou het in Almere niet goed gaan met het montessori onderwijs. Er waren wat problemen, maar daar wordt aan gewerkt. Het is fijn dat de NMV hierbij hulp heeft aangeboden. De Pabo Almere zou graag starten met een montessori-opleiding. Hier is een gesprek met de NMV over geweest, maar de Pabo past nog niet binnen de eisen zoals gesteld door de NMV en daar eerst mee aan de slag. Bij het bestuur van de Eerste Almeerse Montessorischool is dit bericht kennelijk nog niet doorgekomen.

In Amsterdam komt er wellicht een initiatief voor montessori onderwijsassistenten op MBO-niveau. De NMV zal dit in de gaten houden.

Op 13 november is er een landelijke bijeenkomst van de sectie HJK; er zijn meer dan honderd aanmeldingen.

Niets meer aan de orde zijnde, sluit de voorzitter de vergadering.

## **2 Sectie Het Jonge Kind** (agendapunt 3)

### **2.1. Sectiebestuur**

Het sectiebestuur HJK heeft nogal wat veranderingen ondergaan tijdens het afgelopen jaar.

In het voorjaar van 2011 heeft het sectiebestuur besloten het bestuur zodanig vorm te geven dat we uniform aansluiten bij de sectie-structuur van de NMV. Dat betekent dat het bestuur van de sectie Het jonge kind verantwoordelijk is voor alle voorkomende werkzaamheden. De voorheen bestaande commissies Kwaliteit en Toelating en Erkenning zijn opgegaan in het bestuur van de sectie. Voortvloeiend uit voornoemde keuze, heeft het bestuur van de sectie Het Jonge Kind de keuze gemaakt te komen tot een aanbod van opleiding, visitatie en erkenning en studiedagen, die middels een samenwerking met een andere organisatie onder de hoede van het Kenniscentrum van de NMV tot verdere ontwikkeling komt.

Het bestuur bestaat uit de volgende personen:

mw. Petra Janssen (voorzitter)  
mw. Lisette Derks  
mw. Ans van der Poel,  
mw. Margot Schreurs  
mw. Rianne van Rangelrooy

We blijven op zoek naar nieuwe bestuursleden.

De sectie heeft in 2010-2011 zes keer vergaderd.

De sectie vergadert altijd met alle leden gezamenlijk, omdat het idee van afgevaardigden van regio's niet haalbaar is gebleken.

Onderwerpen van gesprek tijdens deze vergaderingen waren:

- Ontwikkelingen binnen de NMV;
- Afstemmen beleid en organisatiestructuur van de sectie op het beleid en de organisatiestructuur van de NMV;
- Inwerken van Petra Janssen en Margot Schreurs;
- Ambities formuleren voor de toekomst van de sectie;
- Inhoud, opzet en tussenevaluatie nieuwe cursus voor het jonge kind;
- Schrijven van een visitatiedocument voor montessori kinderdagverblijven;
- Schrijven van een visitatiedocument voor de Montessori BSO;
- Schrijven van een cursus voor Montessori BSO;
- Plannen maken voor verdere professionalisering van montessori peutergroepen en kinderopvang.

### **2.2. Ontwikkelingen**

De sectie Het Jonge Kind heeft kwaliteit heel hoog in het vaandel. De bestaande kijkwijzer voor peutergroepen wordt aangepast aan een visitatiedocument

conform de andere secties. Ook deze laatste zal dan via de site van de NMV te downloaden zijn.

De opleiding voor montessori peuterleidster is in 2010-2011 op twee plaatsen in het land aangeboden en uitgevoerd.

Het opleiden van leidsters voor kinderdagverblijven en de BSO is ook een belangrijke taak van de sectie. Dit moet tot aanpassingen in de cursus leiden, zodat ook de leidsters die met hele jonge kinderen en binnen de BSO werken de vertaalslag kunnen maken. Het nieuwe visitatiedocument zal hen daar nog verder bij kunnen helpen.

Een knelpunt is nog steeds, dat we bijna alleen nog maar aspirant leden hebben en maar een volwaardig lid. Tijdens de heidag van 2010 hebben wij dit tot een van onze aandachtspunten uitgeroepen. In 2011 hebben reeds meerdere kinderdagverblijven en peutergroepen een aanvraag voor visitatie gedaan en zal erkenning en daarmee volwaardig lidmaatschap van de NMV een stijgende lijn laten zien.

In dit kader richt de sectie zich op een verdere professionalisering van de aspirant leden met een duidelijk plan van aanpak. Hierbij zullen we onze aandacht richten op: visitatie, coaching, advies en verdere opleiding.

Ook willen wij ons bezig houden met het waarborgen van de ononderbroken ontwikkelingslijn van het jonge kind. Hiervoor moet er nauwere samenwerking komen tussen kinderopvang, basisonderwijs en peutergroepen. Driejarigen in de onderbouw blijft ons streven, ook voor de toekomst.

Samenwerking met het Kenniscentrum van de NMV in voornoemde ontwikkelingen is een essentieel onderdeel van de werkzaamheden van de sectie evenals het borgen van producten en diensten binnen het Kenniscentrum.

### **3 Sectie Basisonderwijs**

In dit hoofdstuk wordt beschreven waar binnen de Sectie aandacht voor is geweest in deze verslagperiode.

#### **3.1 Sectiebestuur**

Het sectiebestuur is in het jaar 2010 – 2011 zes maal in vergadering bijeen geweest. Het waren goede bijeenkomsten met grote betrokkenheid van de regiovoorzitters. De regio's Zuid-West Nederland en Zuid Oost Nederland waren dit schooljaar niet vertegenwoordigd in het sectiebestuur, hetgeen te betreuren valt. Zeker in het licht van de enquête betreffende de betrokkenheid van de regio's.

Deze enquête is aan het begin van het jaar uitgebreid besproken in het sectiebestuur en we zochten naar succesfactoren die mede bepalend zijn voor een actieve deelname van scholen aan het regio-overleg. Vanuit verschillende regio's kwamen waardevolle suggesties om de betrokkenheid te vergroten. Zo komen in enkele regio's directeuren en Intern Begeleiders enkele malen bijeen en worden in andere regio's de vergaderingen op wisselende locaties (andere scholen) gehouden.

Tijdens het jaar namen we afscheid van Teja Kenbeek, regiovoorzitter van de regio Midden Nederland. Teja is opgevolgd door Annouschka de Jong en Tineke Hagenaar (duo-schap)

Namens het sectiebestuur zaten Dick Beijer en Ronald Steen in het bestuur van de Nederlandse Montessori Vereniging. Vanuit die hoedanigheid vertegenwoordigde Dick de vereniging bij het SOVO en Ronald vertegenwoordigde ons bij het Inspectie Overleg.

Het sectiebestuur heeft dit jaar gewerkt met een jaarplan. De onderwerpen uit het jaarplan werden volgens planning geagendeerd en hadden een relatie met het ambitieplan van het bestuur van de NMV en het Kenniscentrum. De besproken onderwerpen zijn door de regiovoorzitters in hun regio besproken en met de aanvullingen uit de regio's teruggekoppeld in het sectiebestuur. De verwachting om met het jaarplan meer scholen te betrekken in het regio-overleg is niet helemaal uitgekomen. Aan het eind van het jaar is in het sectiebestuur besloten de structuur waarin wij werken, tegen het licht te houden.

Op basis van de evaluatie van de gehouden landelijke conferenties en de plannen vanuit het Kenniscentrum, is dit jaar gekozen om regioconferenties te organiseren. Niet in alle regio's is een dergelijke conferentie gehouden. In de regio's waar wel een conferentie is gehouden, zoals in regio Den Haag en regio Amsterdam, was men goed tevreden over de conferentie en de uitstekende opkomst.

In de bespreking in het sectiebestuur over de regioconferenties kwam naar voren dat het moeilijk is mensen te vinden die kunnen meewerken aan de organisatie van een dergelijke conferentie. Daarnaast is er zorg over de informatie over de conferenties naar het werkveld, de leerkrachten. Ondanks de Nieuwsbrief en MM zijn veel leerkrachten niet op de hoogte van een in hun regio te organiseren conferentie. Het informeren van de leerkrachten is een aandachtspunt, niet alleen voor wat betreft de conferenties, maar ook voor de andere informatie vanuit het sectiebestuur.

De sectie heeft besloten dat er een directeuren-conferentie wordt georganiseerd in het schooljaar 2012 – 2013.

Het sectiebestuur heeft in de begroting geld gereserveerd voor de werkgroep rekenen, de werkgroep taal en collegiale consultatie. De werkgroep rekenen heeft met de bijdrage dit jaar de mogelijkheid gekregen de materialen en docentenhandleidingen voor de vier geplande leerstofgebieden af te ronden, hetgeen ook gebeurd is.

Els Westra heeft in onze vergadering nadere toelichting gegeven over het rekenproject. Om onder andere meer betrokkenheid in de vereniging te krijgen bij het rekenproject, is het project bij het Montessori Kenniscentrum ondergebracht. Iedere vergadering doet Michael verslag van de ontwikkelingen van de rekengroep.

De werkgroep taal heeft een nota opgesteld die in het sectiebestuur moet worden besproken.

Nienke Ruijs gaf tijdens een vergadering een toelichting op haar plan een onderzoek te doen naar de effecten van montessorionderwijs. Zij is verbonden aan het Top Institute for Evidence Based Education Research (TIER-UVA) en peilde bij de sectie of er belangstelling bestaat vanuit de vereniging voor een dergelijk onderzoek. De sectie staat positief tegen een dergelijk onderzoek en denkt dat het onderzoek veel gegevens over het montessorionderwijs kan opleveren en zo een impuls kan geven aan de kwaliteitsontwikkeling in de vereniging.

Terugkerend agendapunt is de commissie Kwaliteit en Erkenning. Tijdens onze vergadering is gesproken over de wens om de visitatieverslagen op de site van de NMV te plaatsen. In het NMV bestuur is besloten om met ingang van schooljaar 2011 - 2012 de visitatieverslagen na goedkeuring op de site te plaatsen.

Op een vergadering hebben Margot Schreurs en Petra Janssen namens de sectie Het Jonge Kind verteld over de visie van de sectie op de plaats van het jonge kind in relatie tot de sectie PO. In hun betoog gaven zij aan groot voorstander te zijn van één doorlopende lijn van 0 tot en met 12 jaar. De vraag aan de sectieleden PO was in hoeverre zij die visie deelden en wat er nodig zou zijn om een dergelijke ontwikkeling te steunen. Deze vraag is via de regiovoorzitters in het veld besproken en wij kregen een globaal overzicht over de kindcentra en peuterspeelzalen in het land die een samenwerking met een montessorischool hebben. Ook is er enig zicht op de wensen vanuit de scholen betreffende het samenwerken met een montessori-peuterspeelzaal of kinderdagverblijf. Van een bezoek van het sectiebestuur aan enkele kindcentra die werken volgens de montessorivisie, is het nog niet gekomen. Dit staat voor komend jaar gepland.

Uit de regio's werden verschillende mededelingen ingebracht. Vanuit regio Amsterdam een erg aardig bericht over de "warme overdracht" tussen de scholen PO en VO. Warm, omdat er goede contacten tussen de scholen zijn over de kinderen, maar ook warm, omdat er gegeten wordt. Rond het avondeten informeren de leerkrachten elkaar over de kinderen, na het avondeten is er een thematische bijeenkomst.

Uit regio Rotterdam kwam de melding van een zeer geslaagde bijeenkomst rond het onderwerp referentiekaders. Onder leiding van Michael discussieerden wij

over een aantal stellingen over referentiekaders en montessorionderwijs. Deze discussie zijn ook in de regio's gehouden en zullen aanvulling geven voor de door het Kenniscentrum op te stellen notitie.

De directie van het Montessori Kenniscentrum volgt en bezoekt de vergaderingen van het sectiebestuur en er is een prima wisselwerking tussen het Kenniscentrum en de sectie. Er wordt veel uitgewisseld over een breed scala aan onderwerpen (zie het verslag van het Kenniscentrum) en het is goed te kunnen constateren dat er naast beleidsmatige zaken ook praktische onderwerpen worden aangepakt. Zie de discussie over de referentiekaders, de regioconferenties en notities rondom scholing en opleidingen.

De Commissie Communicatie kwam enkele malen bijeen. Er is dit jaar een adviesplan opgesteld door bureau 5voor12, Titia van der Ploeg . Dit plan wordt op onderdelen opgepakt en uitgewerkt. De vernieuwde website is inmiddels in bedrijf.

Dit schooljaar leverden de regio's gecommitteerden bij de examens. Over het geheel genomen is dit goed verlopen en konden voldoende mensen worden geworven.

### ***3.2 Kerncommissie Kwaliteit & Erkenning***

De commissie Toelating en Erkenning heeft dit jaar drie keer vergaderd en 29 scholen bezocht. De vergaderingen gingen over de volgende thema's:

- Pedagogisch handelen
- Bespreken van scholen
- Indelen van scholen voor nieuwe schooljaar
- Planning van de inhoud van de visiteursdag van 28 september 2011
- Correspondentie
- Vernieuwde website NMV
- Certificering visiteurs

De visiteursdag van 28 september 2011 stond in het teken van observaties en registratie.

In het schooljaar 2010 – 2011 zijn er 29 scholen bezocht.

23 scholen waren reguliere visitaties. Van de 23 scholen hebben er zestien scholen een erkenning voor 5 jaar gekregen. Zeven scholen worden over twee jaar opnieuw gevisiteerd op een aantal onderwerpen  
6 scholen werden gehervisiteerd, nadat zij twee jaar geleden niet op alle punten voldoende scoorden. Van deze scholen hebben er drie hun erkenning behouden. Een school heeft zijn lidmaatschap van de NMV ingetrokken en is daarmee geen door de NMV erkende montessorischool meer. Van twee scholen is de erkenning door de NMV ingetrokken.

Vier scholen stonden er wel op de lijst om gevisiteerd te worden, maar deze scholen hebben met goede redenen een jaar uitstel gekregen van de commissie toelating en erkenning.

Het bestuur van de NMV zal met ingang van het schooljaar 2011 – 2012 de verslagen van de visitaties op de website publiceren.

### 3.3 Montessoridiploma Basisonderwijs

Het montessoridiploma basisonderwijs werd door 127 kandidaten behaald, waarvan 81 diploma's met de praktijkaantekening en 46 zonder praktijkaantekening.

Examenoverzicht juli 2010 t/m juni 2011

	DIPLOMA'S	ONVOLLEDIG E DIPLOMA'S *	HEREXAMENS	AFGEWEZEN
<b>DAGOPLEIDINGEN</b>				
Amsterdam(PABO)	16		1	
Arnhem				
Assen				
Eindhoven	2	11		
Den Haag				
Rotterdam (Th.M.)				
Rotterdam (HvR)				
Hengelo	1	1		
Utrecht	9			
Subtotaal	28	12	1	
<b>OMSCHOLING</b>				
Amsterdam (CvN)	20		1	
Arnhem		15		
Assen	3			
Eindhoven	1	6		1
Den Haag	4	8	2	1
Rotterdam(Th.M.)	3			
Rotterdam (HvR)	8	2		
Hengelo	1	1		
Utrecht	13	2		
Subtotaal	53	34	3	2
Totaal opleidingen	81	46	4	2

Er waren 24 gecommiteerden.

## 4 Sectie Voortgezet Onderwijs

In dit hoofdstuk geeft het bestuur van de Sectie Voortgezet Montessori Onderwijs (VMO) een overzicht van de werkzaamheden, de bestuursamenstelling en de leden. Vervolgens is er een kort verslag van de visitaties en wordt tot slot het Centrum Voortgezet Montessori Onderwijs (CVMO) genoemd.

### 4.1 Sectiebestuur

De Vereniging VMO is opgehouden te bestaan, aangezien zij teruggekeerd is in de moederschoot van de NMV. Het VMO is voortaan een sectie van de NMV. De sectie kent een bestuur met als leden Wiebe Brouwer (voorzitter), Jules Jansen (secretaris), Janneke Stam, Hugo Dirksmeier (penningmeester) en Bas Blanken. Het sectiebestuur is verantwoordelijk voor het uitvoeren van de ambities zoals die door de sectie zijn vastgesteld. In het NMV-bestuur wordt de VMO in dit verslagjaar vertegenwoordigd door Wiebe Brouwer en Hugo Dirksmeier.

Het dagelijks bestuur van de VMO is in het verslagjaar vijf maal bijeen geweest

De sectie kwam dit jaar twee maal bijeen. In september 2010 als onderdeel van de VMO Najaarsconferentie en in maart 2011 in Den Haag (Haags Montessori Lyceum).

Het VMO heeft dit jaar een nieuw speerpunt geformuleerd: het materiaal in het voortgezet montessori onderwijs. Na het vaststellen van de didactische 'karakteristieken' en het 'profiel van een montessori docent' (wat in 2010 resulteerde in het boek *Docent in het voortgezet montessori-onderwijs*), richt de sectie de aandacht op het materiaal. De sectie stelt dat hierdoor zowel de karakteristieken als het docentprofiel aan diepte zullen winnen. De sectie is akkoord gegaan met een vier-jaren plan, waarbij jaarlijks een landelijke materiaaldag wordt georganiseerd. De vakken zijn opgedeeld in 5 clusters: alpha, bèta, gamma, kunst en VMBO B/K. Ieder cluster heeft een eigen coördinator die het onderzoek naar de ontwerpcriteria van lesmateriaal begeleidt. De coördinator is ook verantwoordelijk voor het vullen van de database met goed montessori materiaal. Kennisnet faciliteert deze onderneming.

Afgelopen jaar zijn vier docenten uit het VMO van start gegaan met een academische master bij het Centrum voor Nascholing van Amsterdam. Een onderdeel van het onderzoek dat zij verrichten geldt het operationaliseren van de karakteristieken. Nu de werkwijzen van het VMO in karakteristieken zijn beschreven, ligt het immers voor de hand om concreet uit te werken hoe zo'n karakteristiek eruit ziet bij een bepaald vak in een bepaald leerjaar, in een toets, of een buitenschoolse opdracht etc.

Een blijvend speerpunt is de visitatie, waar de montessori karakteristieken nu ook deel van uitmaken. Vanuit het Montessori Kenniscentrum is gestart met een harmonisatie van de visitaties tussen de drie secties van de NMV. De Kijkwijzer voor het VMO is aangepast en besproken in en goed bevonden door de sectie. Dit jaar zijn voor het eerst ook grote scholen als geheel gevisiteerd (Amsterdam en Nijmegen). Dit jaar is het louter consultatieve karakter van de visitatie beëindigd. Vanaf dit jaar is de visitatie onlosmakelijk verbonden met het lidmaatschap van de NMV. Een school die ook bij hervisitatie te licht wordt bevonden verliest het lidmaatschap.

## **4.2 VMO visitatie**

Het afgelopen schooljaar vond de VMO visitatie voor het eerst plaats als instrument voor toelating en erkenning. Daarmee loopt de procedure in de sectie VMO nu parallel met de procedure in de sectie basisonderwijs.

Drie scholen werden bezocht: het Amstellyceum (Amsterdam), het Montessori College Nijmegen-Groesbeek en het Montessori Lyceum Amsterdam.

Van het Montessori College Nijmegen-Groesbeek en het Montessori Lyceum Amsterdam werd de erkenning verlengd; het Amstellyceum wordt over twee jaar op een aantal domeinen opnieuw gevisiteerd.

## **4.3 CVMO**

Scholing en nascholing binnen het VMO wordt verzorgd door het CVMO. Het CVMO is inmiddels een zelfstandige organisatie die cursussen en trainingen verzorgd en onderdeel vormt van Cento, een contractstichting van de Hogeschool Utrecht. De montessori cursussen en trainingen worden uitgevoerd met instemming van het sectiebestuur.

## **5 Sectie Opleiding, begeleiding en ontwikkeling**

In dit hoofdstuk beschrijft de nieuwe sectie de ontwikkelingen in het eerste jaar van bestaan.

### ***5.1 Inzet en opbrengst***

De inzet van dit eerste werkjaar van OBO was in de eerste plaats het opstellen van een aantal formaliteiten ten behoeve van de opbouw van de sectie. Eén belangrijk onderdeel was het opstellen van de procedure en eisen tot erkenning van een dienst of product als montessori-waardig. Met medewerking van het Kenniscentrum en na raadpleging van mogelijke leden van de OBO en/of mogelijke aanvragers van een erkenning is dat gelukt. Aan de ledenvergadering waar dit jaarverslag thuis hoort, zullen de certificeringsvoorwaarden ter goedkeuring door de leden van de NMV worden voorgelegd. In de periode tot de ledenvergadering probeert de OBO nog enkele pilotcertificeringen uit te voeren.

Een ander onderdeel voor de opbouw van de sectie is het starten van de visitatie opleidingen. Hiervoor is een lijst samengesteld van standaarden en de bijbehorende criteria. In het najaar zal een pilot worden uitgevoerd. Het document is tot stand gekomen door samenwerking van opleiders en het Kenniscentrum.

Vanuit de sectie is een studiedag georganiseerd met als onderwerp 'montessori rekenwiskunde onderwijs'. Hier waren zowel opleiders als begeleiders uitgenodigd en aanwezig.

In de tweede plaats was het doel van dit werkjaar de sectie OBO in het veld bekendheid te geven. Daartoe is gebruik gemaakt van bekende middelen zoals digitale nieuwsbrief, MM en berichtgeving via de regio's van de sectie BaO.

In de derde plaats is besproken op welke manier de OBO-activiteiten gefinancierd zouden moeten worden met als uitkomst dat de kosten omgeslagen worden naar de leden:

- Via de jaarcontributie van de leden van de OBO
- Door, als geen lid zijnde, de kosten van certificering direct in nota te brengen.

### ***5.2 Feiten***

Zitting in de sectie OBO hebben/ hadden, allen a.i. tot zich "echte" leden melden:

- Tjeerd Mijster en Janneke Geluk (begeleiders)
- Mirjam Stefels en Maria Rosa de Oudendammer (opleiders)
- Rob v.d. Veer en Els Westra (ontwikkelaars)

Bijeenkomsten vonden plaats op:

- 6 september
- 8 november

- 26 november met mogelijke leden / aanvragers
- 11 januari
- 19 april
- 23 mei met mogelijke leden / aanvragers

De bijeenkomsten vonden grotendeels "om niet" plaats bij een van de leden van de OBO.

Het Kenniscentrum heeft de meeste bijeenkomsten bijgewoond.

Tjeerd Mijster en Mirjam Stefels vertegenwoordigen de OBO in het NMV bestuur.

## **6 Ondersteuning**

Het bestuur van de NMV wordt in voorkomende gevallen bijgestaan en geadviseerd door in- en externe organen.

### **6.1 VBS**

De NMV onderhoudt al een aantal jaren een structurele relatie met een van de landelijke organisaties voor bestuur & management, in casu de VBS (Verenigde Bijzondere Scholen voor onderwijs op algemene grondslag). Deze relatie stelt de NMV in staat 'interactief' contact te onderhouden met de landelijke ontwikkelingen rond het onderwijs.

De relatie met de VBS wordt verder zodanig ingevuld dat de NMV gebruik kan maken van bestuurlijke en juridische expertise van de VBS.

### **6.2 Secretariaat**

Het (ambtelijk) secretariaat van de NMV wordt in deeltijd gevoerd door Peter Warnders (ambtelijk secretaris), Astrid van Rijn (secretaresse) en Peter Montagne en Jacob Bax (financiële administratie), allen werkzaam bij de VBS.

### **6.3 Montessori Kenniscentrum**

Het Montessori Kenniscentrum heeft een tweehoofdige directie, die bestaat uit Geerte van de Groep en Michaël Rubinstein. Het Kenniscentrum werkt in opdracht van de secties en het hoofdbestuur en initieert zelf eveneens nieuwe ontwikkelingen. Hieronder volgt een greep uit de activiteiten van het afgelopen jaar.

Voor de sectie Basisonderwijs heeft het Kenniscentrum een taalwerkgroep gestart en daarin meegewerkt. Ook is op initiatief van het Kenniscentrum de WMBO, de projectgroep Wiskunde Montessori BasisOnderwijs, onderdeel geworden van de activiteiten van het Kenniscentrum.

Het Kenniscentrum coördineert verder voor de sectie Voortgezet Montessori Onderwijs een groot vierjarig project rond materiaalontwikkeling. Dit wordt uitgevoerd in samenwerking met Kennisnet. Het is de bedoeling dat de samenwerking met Kennisnet zich later ook zal uitbreiden tot de sectie Basisonderwijs.

Als vervolg op de eerste inventariserende notitie over opleidingen heeft het Kenniscentrum een begin gemaakt met het laten schrijven van een notitie over de toekomst van de montessori opleidingen. Deze notitie zal eind van het kalenderjaar 2011 gereed zijn. Het Kenniscentrum is ook betrokken bij een pilot van de Stichting Monton en het Centrum voor Nascholing Amsterdam over een eigen programma voor de montessori nascholing.

Het Kenniscentrum gaf tevens de opdracht om een nieuwe opzet te schrijven voor een directeurencursus. Daarbij is de doelgroep uitgebreid tot directeuren van alle secties en mogelijk ook tot Intern Begeleiders (IB'ers) uit het basisonderwijs

De organisatie van een aantal regionale conferenties in plaats van één landelijke NMV conferentie was weinig succesvol. Van de opgezette conferenties vond alleen die in Noord-Holland doorgang. Voor het komende jaar wordt de opzet dan ook aangepast.

Over alle activiteiten doet het Kenniscentrum regelmatig verslag via de *MM Nieuwsbrief*, *MM* en de NMV-website.

## **7 Contacten met derden**

In dit hoofdstuk wordt kort beschreven welke activiteiten er zijn met de Association Montessori Internationale (AMI) en het Netwerk SOVO.

### **7.1 AMI**

De AMI en NMV hebben de intentie uitgesproken om daar waar mogelijk nauwer met elkaar samen te werken. In dit verslagjaar is daar nog geen actie op ondernomen. AMI kan een enorm arsenaal aan kennis ontsluiten van wereldwijd onderzoek en ontwikkeling op het gebied van montessorionderwijs. Zie de website: [www.montessori-ami.org](http://www.montessori-ami.org)

### **7.2 Netwerk SOVO**

Netwerk SOVO 'nieuwe stijl' richt zich op gezamenlijke belangenbehartiging op strategische beleidsthema's voor vernieuwingsscholen (lees Concept-scholen of scholen met het *andere* onderwijs). De voorbereiding vond plaats tijdens de SOVO-studiedag op 11 juni 2010 en de aftrap vond plaats op 21 juni 2010 tijdens een gezamenlijk overleg met de directie PO van het ministerie van OCW. Onderwerpen van gesprek zijn de nieuwe wettelijke eisen voor goed onderwijs en de referentieniveaus voor taal en rekenen. Daaraan voorafgaand heeft de woordvoerder van SOVO, op introductie van de VBS, gesproken met de inspecteur-generaal mevrouw A. Roeters van de Onderwijsinspectie en coördinerend inspecteur mevrouw B. Corporaal. Onderwerp van gesprek was ruimte voor toezicht dat meer aansluit bij de vernieuwingsscholen.

De komende tijd richt het Netwerk SOVO zich op het zichtbaar maken van de meerwaarde van een breed curriculum en een brede ontwikkeling en vorming van het kind. Dit brengt zij onder de aandacht bij overheid (bijvoorbeeld ministerie OCW en Onderwijsinspectie) en politiek. Het Netwerk beïnvloedt, daar waar mogelijk, pro-actief vorming van wetgeving en beleid.

Door maatschappelijke ontwikkelingen en een eenzijdige focus op de kenniseconomie dreigt de visie van overheid en politiek op het onderwijs te versralen. Door druk van de overheid wordt de ruimte om kindgericht onderwijs te bieden, met de mogelijkheid tot een brede ontwikkeling, steeds lastiger. Onderwerpen als brede vorming, evenwichtige persoonlijke ontwikkeling, talentontwikkeling, aandacht voor sociaal-economische meerwaarde van onderwijs en opvoeding "in de breedte", raken door de eenzijdige nadruk op (een deel van) taal- en rekenresultaten steeds meer op de achtergrond.

### **Speerpunten**

#### **1. Toezicht en kwaliteitsbeoordeling**

Het toezicht van de Inspectie is vrij smal. Er wordt vooral gekeken naar opbrengsten op een deelgebied van taal en het rekenen, waarbij uitsluitend Cotan-genormeerde toetsen in het oordeel meewegen. Het Netwerk wil alternatieven (laten) ontwikkelen voor de beoordeling van opbrengsten die recht doen aan de brede ontwikkeling van kinderen en de voorspellende waarde

daarvan voor de (latere) opbrengsten van het taal- en rekenonderwijs. Hoe wordt er nu gemeten en beoordeeld? Hoe kan het anders en beter aansluiten bij de specifieke situatie van de school en de conceptuele keuzes van de school? Zo mogelijk schrijven vernieuwingsscholen zich de komende drie jaar in op door de overheid gesubsidieerde pilots, om zo de wijze van toetsing te beïnvloeden in het kader van de uitvoering van de wet referentieniveaus taal en rekenen.

## **2. Brede vorming**

Opkomen voor ruimte voor brede vorming van kinderen. Uiteenlopende talenten moeten in de volle breedte kunnen worden benut voor een bijdrage als burger aan maatschappij en kenniseconomie. Dat komt onder druk te staan door scholen steeds af te rekenen op meetbare korte-termijn resultaten. Scholen moeten de mogelijkheid hebben om een omgeving te creëren waarin ontwikkeling en vorming van het kind volop tot zijn recht komen. De vernieuwingsscholen hebben hier jarenlange ervaring mee en gaan dit benutten door het in te brengen in het politieke debat over goed onderwijs. Daarnaast zoekt het netwerk naar ambassadeurs die in verschillende kringen kunnen pleiten voor de waarde van een brede vorming voor het kind, ook in termen van maatschappelijk rendement.

## **3. Zichtbaar maken van de opbrengsten van een brede vorming**

Door het initiëren van wetenschappelijk onderzoek en projecten maakt Netwerk SOVO de opbrengsten van een brede vorming inzichtelijk. Daarvoor moet worden gezocht naar financiering via fondsen en subsidieprogramma's.

## **8 Communicatie**

MM is het verenigingsblad van de NMV. Deze is bedoeld voor diverse mensen uit het montessori-onderwijs zoals directies en besturen van scholen, leerkrachten en andere werkenden in het montessori-onderwijs, ouders/verzorgers van leerlingen, en zij die studeren aan montessori-opleidingen.

Verder volgt in dit hoofdstuk het verslag van de werkzaamheden rondom de website.

### ***8.1 Montessori Mededelingen***

Jaargang 2010-2011 was de vierendertigste jaargang van *Montessori Mededelingen*. Er kwamen vijf nummers uit, vormgegeven en gedrukt door Elma Multimedia BV. De samenstelling van de redactie bleef hetzelfde: Mirjam Stefels is redacteur voor basisonderwijs en opleidingen, Louis Jongejans is redactielid voor de sectie voortgezet onderwijs en Joke Werver en Erica Dirven zijn redacteurs voor Het jonge kind. Michael Rubinstein is hoofdredacteur.

In het voorjaar van 2011 verscheen een extern gemaakte analyse van de communicatie van de NMV. De aanbevelingen die daarin gedaan zijn over *MM* zijn door de redactie besproken en hebben geleid tot een in een aantal opzichten gewijzigde opzet voor de volgende jaargang.

### ***8.2 NMV Website***

De website van de NMV is in het verslagjaar nieuw gebouwd. De inhoud is niet gewijzigd, het uiterlijk wel. Met de komst van de nieuwe website is ook afscheid genomen van de webmaster Rob van Dijk. Vele jaren lang heeft hij de website beheerd en initiatieven genomen tot verbetering ervan. De NMV is hem hier veel dank voor verschuldigd.

De structuur van de nieuwe site is opgebouwd langs de lijnen Vereniging, ouders, leerkrachten, schoolleiding, Montessori Kenniscentrum, vacatures en prikbord. Nieuwsfeiten hebben een meer prominente plaats gekregen. De volgende slag die gemaakt gaat worden is bezien welke teksten voor verandering in aanmerking komen.

Uit de analyse van de bezoekersgegevens blijkt dat een groot deel van de bezoekers naar de advertentiepagina gaat. Ook dit jaar werd er weer een aantal personeelsadvertenties aangeboden: 33. Vanaf 1 augustus 2011 kunnen deze gratis worden geplaatst.

Naast de advertentiepagina is de scholendatabase een belangrijk onderdeel van de site; hier is elke montessorischool te vinden, met vermelding van website en (e-mail)adres.

Op de NMV-site is ook alle informatie over het Montessori KindVolgSysteem, de Projectgroep rekenen/wiskunde en het Montessori Kenniscentrum te vinden.

Vanaf het schooljaar 2011-2012 zullen ook de visitatierapporten op de site kunnen worden ingezien. De oude rapporten van de sectie Basisonderwijs blijven via het afgeschermd deel van de Groene Map beschikbaar voor de leden van de Commissie Toelating & Erkenning.

De MM Nieuwsbrief is ook via de site beschikbaar. Op de downloadpagina zijn alle oude nieuwsbrieven te vinden. Van MM zijn de belangrijkste artikelen (vanaf jaargang 29) digitaal te lezen; zo wordt gaandeweg een digitaal archief gevormd. Daarnaast is ook het register op MM te raadplegen.

Het prikbord wordt (hoewel spaarzaam) gebruikt door leden en buitenstaanders.

### ***8.3 Jaarboek***

In het schooljaar 2010-2011 is er wederom een Jaarboek gepubliceerd. Het Jaarboek is ter bevordering van de onderlinge communicatie en voor het inzichtelijk maken van de verenigingsstructuur.

Het Jaarboek legt de nadruk op de verschillende Secties en de ondersteunende commissies en werkgroepen. Ook is er aandacht gegeven aan wat de NMV voor haar leden kan betekenen.

## 9 Financiën

### 9.1 Toelichting op de jaarrekening NMV 2010-2011

(agendapunt 4)

- In de cijfers is het opgaan van de vereniging VMO in de NMV verwerkt. De eindstand van de balans vorig jaar is voor de vergelijking aangepast. Door deze integratie is de Algemene reserve per 31 juli 2010 met €169.072 toegenomen tot € 417.374.
- De secties blijven -zoals eerder besloten- autonoom binnen de financiële cijfers van de NMV. Dat betekent dat eventuele overschotten en tekorten van secties in beginsel zullen worden geboekt ten bate/laste van de reserves van de betreffende sectie.
- Het exploitatie resultaat kwam in 2010/11 uit op € 58.502 en viel ca. 55 duizend euro mee (afgezien van mutaties in het Publicatiefonds en MKVS-fonds) ten opzichte van de begroting. Als gevolg daarvan zijn de algemene Reserves verbeterd tot € 475.876. Daarnaast zit € 21.718 (was 15.556) in het Publicatiefonds - dat als bestemmingsreserve wordt gereserveerd voor eigen Publicaties van de NMV- en € 6259 (was 4042) in een fonds voor MKVS.
- De contributie achterstanden zijn beperkt na de opschoning vorig jaar.
- De meevallers ten opzichte van de begroting zaten aan de batenkant in een hogere contributie ontvangst (€ 15.000) bij BAO/HJK en VMO (+ € 23.000) maar € 8.500 lager bij OBO. Daarnaast was sprake van een hoger renteresultaat (ca. € 5.000) en een eenmalige bijdrage voor MM van (€ 1.500).
- Aan de uitgaven kant waren lager de activiteiten; Basisonderwijs (-9) , de BAO-visitaties (-8), MM (-4), Kenniscentrum (-12) en kosten VBS, maar hoger Website- en Communicatiekosten (+8). Hoger waren ook de kosten bij VMO voor cursus- en conferentiekosten (+4,7) en kwaliteitszorg (visitaties +19) maar lager (-12) de overige activiteiten van VMO.
- Het negatieve resultaat ten opzichte van de begroting bij de secties van HJK en OBO is vooruitlopend op de goedkeuring van de algemene vergadering in de jaarstukken voor rekening van "NMV Algemeen" genomen. Het negatieve resultaat VMO is gebracht ten laste van de bestemmingsreserve VMO (-/- € 1.278) en van BAO (+ € 17.656) toegevoegd aan de bestemmingsreserve van deze sectie. Zowel bij BAO als bij VMO zijn plannen gemaakt om een inhaalslag te maken in de komende jaren en daarvoor het resultaat (reserves) van afgelopen jaren te benutten.

09-10-2011, W.R. Kahn, penningmeester

<b>Totaal Overzicht</b>		2011-2012	2010-2011	2009-2010		
		Begroot	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk
A.	Contributies	€ 365.000	€ 350.100	€ 365.532	€ 286.000	€ 289.310
B.	Montessori Mededelingen	€ 6.300	€ 6.000	€ 7.635	€ 6.000	€ 6.174
C.	Cursussen en conf.	€ 0	€ 2.000	€ 3.100	€ 25.000	€ 22.975
D.	Diversen	€ 1.100	€ 4.500	€ 2.259	€ 7.500	€ 18.190
E.	Financieel resultaat	€ 7.500	€ 2.750	€ 8.004	€ 2.000	€ 9.187
					€	
	Totaal	€ 379.900	€ 365.350	€ 386.530	€ 326.500	€ 345.836
H.	Kantoorbehoeften	€ 6.000	€ 9.500	€ 3.954	€ 10.000	€ 7.797
I.	Algemene kosten	€ 142.000	€ 135.500	€ 126.630	€ 117.700	€ 114.182
J.	Cursussen en conf.	€ 3.000	€ 3.000	€ 8.705	€ 25.000	€ 15.124
K.	Activiteiten	€ 222.000	€ 198.300	€ 176.357	€ 141.000	€ 121.266
L.	Montessori Mededelingen	€ 12.000	€ 16.000	€ 12.382	€ 17.500	€ 12.642
					€	
	Totaal	€ 385.000	€ 362.300	€ 328.028	€ 311.200	€ 271.011
<b>Exploitatieresultaat</b>		<b>-€ 5.100</b>	<b>€ 3.050</b>	<b>€ 58.502</b>	<b>€ 15.300</b>	<b>€ 74.825</b>
Mutatie publicatiefonds				€ 6.162		€ 4.163
mutatie MKVS fonds				€ 2.217		€ 4.042
Resultaat jaarekening				<u>€ 66.881</u>		<u>€ 83.030</u>

## **9.2 Begroting NMV 2011-2012** (agendapunt 5)

Voorgesteld wordt om gezien de uitkomsten van vorig jaar de contributies en bijdragen niet met het inflatiecijfer aan te passen, maar wel de dagdeelvergoeding (incl. reiskosten) voor commissieleden te verhogen van € 75 naar € 80 per dagdeel en de vergoedingen voor bestuursleden met 2 procent.

Het aantal uitgaven MM zal worden teruggebracht en de vormgeving zal worden aangepast. Daarnaast zullen de aanbevelingen - gedaan in het communicatieplan - tot een blijvend hoger niveau van kosten voor communicatie en website leiden.

Voor de secties BAO en VMO zijn de uitgaven verhoogd. Bij BAO vanwege inhaal van visitaties en in de ontwikkeling van het reken- en taalonderwijs, terwijl door VMO de komende vier jaar een aanzienlijk bedrag zal worden geïnvesteerd in materiaal-ontwikkeling, waardoor de reserve VMO naar verwachting in het lopend jaar al met bijna € 38.000 zal gaan afnemen. Het ziet er naar uit dat de sectie "Het Jonge Kind" en OBO ook in dit begrotingsjaar met een negatief resultaat zullen eindigen.

09-10-2011, W.R. Kahn, penningmeester

## 10 Algemene gegevens

In dit hoofdstuk wordt er een overzicht gegeven van het ledenbestand, de contributie en de samenstelling van besturen, werkgroepen en commissies in de periode 2010-2011.

### 10.1 Ledenbestand

De vereniging telde per onderstaande data de volgende leden (per soort aangegeven):

Soort leden	31-7-2009	31-7-2010	31-7-2011	Leerlingen per 1/10/09	Leerlingen per 1/10/10
Basisscholen	164	164	165	41738	41546
aspirant-leden basisschool	2	5	4		
Scholen Voortgezet Onderwijs	16	18	18	13514	15059
aspirant-leden VO	2	1	1		
aspirant-leden Peutergroepen	47	46	51	1392 (=kindplaatsen)	1606 (=kindplaatsen)
Gewone leden	654	607	422		
Studenten	52	53	10		
lidmaatschap zonder MM	60	60	32		
Ereleden	6	6	6		
abonnementen MM	137	137	96		
collectief abonnement	1	1	0		
Abonnement instellingsleden	45	45	25		
Donateurs	74	74	0		

## 10.2 Contributie

In de onderstaande tabel staat de hoogte van de contributie voor het schooljaar 2010/2011 en 2011/2012.

		2010/2011 en 2011/2012	
<b>Instellingsleden</b>	<b>2009/2010</b>		
Basisonderwijs	€ 5,30	€ 5,35*	* per leerling, inclusief Montessori Kenniscentrum (€ 2,09) en het kwaliteitssysteem (€ 0,53)
aspirant-leden basisonderwijs	€ 4,21	€ 4,45*	* idem per leerling
Voortgezet onderwijs	€ 7,52	€ 7,60 *	* van dit bedrag maakt deel uit de voorheen apart geïnde VMO-contributie. Los hiervan wordt een bedrag per school naar grootte in rekening gebracht voor het visitatiespaarsysteem. In de bedragen zit een bedrag van € 2,09 per leerling voor het Montessori Kenniscentrum
aspirant-leden	€ 6,39	€ 6,45 *	* idem
Peutergroepen	€ 43,17	€ 43,50	per peutergroep
aspirant-leden peutergroepen	€ 43,17	€ 43,50	Vermeerderd met € 0,55 per kindplaats per peutergroep voor de visitatiereservering
	€ 2,07	€ 2,09	t.b.v. ontwikkeling Montessori Kenniscentrum, per kindplaats per peutergroep
Opleiding, begeleiding, Ontwikkeling		€ 750,00 (instellingen) € 250,00 (zelfstandigen)	
<b><u>Individuele leden</u></b>			
gewone leden	€ 32,45	€ 32,75	
lidmaatschap zonder MM	€ 24,40	€ 24,60	
<b><u>Abonnementen</u></b>			
abonnement MM	€ 20,60	€ 20,80	

### ***10.3 Samenstelling besturen, werkgroepen en commissies***

Onderstaande overzichten geven weer welke besturen, werkgroepen en commissies actief zijn geweest in de verslagperiode per 31 juli 2010.

#### **NMV**

##### **Bestuur**

C. Hoffmans (voorzitter)  
W. Kahn (penningmeester)  
R. Steen (secretaris, BaO)  
H. Dirksmeier (VMO)  
W. Brouwer (VMO)  
mw. P. Janssen (Het jonge kind)  
mw. M. Schreurs (Het Jonge Kind)  
D. Beijer (BaO)

##### **Sectie Het Jonge kind**

##### **Bestuur**

mw. P. Janssen (voorzitter)  
mw. L. Derks  
mw. A. van der Poel  
mw. R. van Rangelrooy  
mw. M. Schreurs

##### **Sectie Basisonderwijs**

##### **Sectiebestuur Basisonderwijs**

R. Steen (voorzitter)  
D. Beijer (bestuurslid NMV)  
Regio Amsterdam:  
B. Moll

Regio Den Haag e.o.:  
mw. M. Kramer  
Regio Gelderland:  
mw. M. van Eijk  
Regio Midden Nederland:  
mw. A. de Jong / mw. T.  
Hagenaar  
Regio Noord Nederland:  
Mw. F. Lieben  
Regio Noord-Holland Noord  
mw. M. Hoogeveen  
Regio Oost Nederland  
D. Huntink  
Regio Rotterdam:  
mw. W. Bekema  
Regio Zuid-Oost Nederland  
B. Eekma  
Regio Zuid-West Nederland:  
Vacature

**Kerncommissie Kwaliteit  
& Erkenning**

D. Beijer  
mw. M. Hoogeveen  
B. Moll  
mw. P. Smit-de Vries  
W. Vos (voorzitter)  
mw. N. de Waele  
mw. J. Wiers

**Sectie Voortgezet Onderwijs**

**Dagelijks Bestuur VMO**

Het **Algemeen Bestuur**  
bestaat uit alle

W. Brouwer (voorzitter)

(gemandateerde)	H. Dirksmeier (penningmeester)
schoolleiders van de	J. Jansen (secretaris)
verschillende aangesloten	mw. J. Stam
VMO-scholen	B. Blanken

### **Montessori Kenniscentrum**

**Directie** mw. G van de Groep

M. Rubinstein

### **Montessori Mededelingen**

**Redactie**

M. Rubinstein (hoofdredacteur)

mw. E. Dirven

mw. M. Stefels

mw. J. Werver

L. Jongejans