

# Jaarverslag 2008 / 2009



Bezuidenhoutseweg 251 - 253  
2594 AM Den Haag  
Telefoon (070) 331 52 82, Fax (070) 381 42 81  
E-mail: [nmv-secretariaat@montessori.nl](mailto:nmv-secretariaat@montessori.nl)  
[www.montessori.nl](http://www.montessori.nl)  
Bank: ABN AMRO, rekeningnummer 60.98.11.924

## Voorwoord

Voor u ligt het jaarverslag 2008-2009 van de Nederlandse Montessorivereniging. Met dit verslag legt het bestuur verantwoording af over het gevoerde beleid in het verslagjaar 2008-2009.

Het voor een deel vernieuwde bestuur heeft in het verslagjaar de eerste stappen gezet om te komen tot een meer professionele en op de continuïteit gerichte organisatie van de montessoribeweging in Nederland.

In de eerste plaats werden op de algemene ledenvergadering en op de montessoriconferentie de ambities 2008-2012 gepresenteerd. Het jaar is benut om de ambities te bespreken met alle secties en groepen binnen de vereniging. Suggesties en aanvullingen zijn verwerkt in het definitieve document. De ambities vormen de richtinggevende uitspraken voor de koers van de vereniging de komende jaren.

In de tweede plaats kreeg het Montessori Kenniscentrum twee directeuren die halverwege het verslagjaar aan de slag gingen met de inrichting en planvorming van het centrum in samenspraak met het bestuur en met de secties. Leidend thema voor het verslagjaar was kwaliteit. De visitatiesystematiek van de commissies toelating en erkenning van de verschillende secties is met elkaar vergeleken en adviezen voor verbetering zijn geformuleerd. Daarnaast is een uitgebreide inventarisatie uitgevoerd naar het aanbod aan opleidingen en hiaten daarin.

In de derde plaats is de structuur van de vereniging door het bestuur kritisch geanalyseerd. Knelpunten zijn in kaart gebracht en oplossingsrichtingen verkend.

De secties hebben hun activiteitenplannen ter hand genomen. Dit heeft vooruitgang opgeleverd en ook knelpunten verhelderd. In dit verslag wordt daarover gerapporteerd.

Met deze hoofdlijnen van het beleid is een stevig fundament gelegd om de komende jaren de daad bij het woord te voegen en onze ambities gezamenlijk te gaan realiseren. Het verslagjaar is benut voor het werk aan de tekentafel. Het komt er nu op aan onze vereniging verder uit te bouwen en te verstevigen.

Het bestuur dankt al die mensen op zo veel verschillende posities in de montessorischolen en daarbuiten voor hun bijdrage aan de ontwikkeling en de instandhouding van het montessorionderwijs. Er wacht ons een spannend nieuw jaar met uitdagingen binnen en buiten de vereniging. Wij gaan die uitdaging aan op basis van een solide financiële positie en op basis van wat wij ook dit jaar weer geproefd hebben binnen onze vereniging: veel mensen met passie en gedrevenheid om op een eigentijdse manier vorm en inhoud te geven aan goed en mooi montessorionderwijs.

Cor Hoffmans.  
voorzitter

# Inhoudsopgave

<b>Voorwoord</b>	<b>2</b>
<b>Inhoudsopgave</b>	<b>3</b>
<b>1 NMV</b>	<b>4</b>
1.1 Doel en middelen	4
1.2 Bestuur	4
1.3 Algemene ledenvergadering	5
<b>2. Sectie Het Jonge Kind</b>	<b>8</b>
2.1 Sectiebestuur	8
2.2 Kwaliteitscommissie Het Jonge Kind	8
<b>3 Sectie Basisonderwijs</b>	<b>10</b>
3.1 Sectiebestuur	10
3.2 Kerncommissie Kwaliteit & Erkenning	11
3.3 Commissie Montessorischool in Ontwikkeling	12
3.4 Commissie Montessoridiploma Basisonderwijs	12
<b>4 Sectie Voortgezet Onderwijs</b>	<b>14</b>
4.1 Sectiebestuur	14
4.2 VMO visitatie	15
4.3 CVMO	15
<b>5 Ondersteuning</b>	<b>16</b>
5.1 Wetenschappelijk Bureau NMV	16
5.2 VBS	16
5.3 Secretariaat	16
5.4 Montessori Kenniscentrum	16
<b>6 Contacten met derden</b>	<b>17</b>
6.1 AMI	17
6.2 Netwerk SOVO	17
<b>7 Communicatie</b>	<b>18</b>
7.1 Montessori Mededelingen	18
7.2 NMV Website	18
7.3 Jaarboek	19
<b>8 Financiën</b>	<b>20</b>
8.1 Toelichting op de voorlopige jaarrekening NMV 2008-2009 (en 2007-2008)	20
8.2 Begroting NMV 2009-2010	22
<b>9 Algemene gegevens</b>	<b>23</b>
9.1 Ledenbestand	23
9.2 Contributie	24
9.3 Samenstelling besturen, werkgroepen en commissies	25

# 1 NMV

In dit hoofdstuk wordt beschreven wat de NMV zich ten doel stelt en met welke middelen de doelstelling behaald wordt. Verder beschrijft het NMV bestuur haar doelen en werkzaamheden en volgt er een verslag van de belangrijkste punten die besproken zijn op de Algemene Ledenvergadering van 12 november 2008.

## 1.1 Doel en middelen

Volgens haar statuten stelt de NMV zich ten doel:

- a. het bevorderen en (doen) ontwikkelen van opvoeding en onderwijs volgens de beginselen en werkwijzen van Dr. Maria Montessori;
- b. het bevorderen en bewaken van de kwaliteit van het montessori-onderwijs;
- c. het behartigen van de gezamenlijke belangen van de instellingenleden die het onder a. genoemde doel nastreven;
- d. het verlenen van diensten aan de leden en instellingenleden.

Zij doet dit door:

- a. het bevorderen van de contacten tussen hen die de genoemde doelstellingen onderschrijven dan wel daar invloed op kunnen uitoefenen;
- b. het bevorderen van kennis en inzicht in de beginselen van montessori-onderwijs en -opvoeding;
- c. het onderhouden van contacten met overheden;
- d. het bevorderen van studie en onderzoek;
- e. het bevorderen van vorming en scholing;
- f. het onderhouden van een verenigingsperiodiek;
- g. alle overige middelen die bevorderlijk zijn voor de doelstellingen van de vereniging

In de afgelopen jaren is er een ontwikkeling geweest waarbij de nadruk in de NMV is komen te liggen op de instellingsleden, dat wil zeggen de scholen die aangesloten zijn bij de vereniging. Deze instellingsleden zijn georganiseerd in de drie secties, één voor het voortgezet onderwijs, één voor het basisonderwijs en één voor het Jonge kind (voorheen de Sectie Peuters). De inhoudelijke ontwikkelingen en alle daarvan afgeleide zaken worden besproken en besloten in de sectiebesturen.

## 1.2 Bestuur

Het bestuur van de NMV is belast met het besturen van de vereniging. Dat betekent dat ze direct verantwoordelijk is voor de realisatie van bovengenoemde doelstellingen. Ze wordt daarin ondersteund door een (ambtelijk) secretariaat.

De voorzitter van het bestuur is in het bijzonder verantwoordelijk voor en aanspreekbaar op het volgens de genoemde doelstellingen besturen van de vereniging, het coördineren van de uitvoering van de besluiten van de algemene ledenvergadering en van het bestuur. De voorzitter stuurt daarnaast het secretariaat aan.

Het beheer van de gelden en eigendommen van de NMV is een belangrijke taak van het hoofdbestuur. Hiervoor is de penningmeester van het bestuur direct verantwoordelijk. Ook hier wordt een deel van de uitvoering gedaan door het secretariaat.

Veel van de onderwijsinhoudelijke zaken worden, zoals in de vorige paragraaf aangegeven, overgelaten aan de Secties en haar besturen. Juist daarom is een goede coördinatie van groot belang. De voorzitters van de Secties zitten in die hoedanigheid in het NMV bestuur, samen

met (voor de twee grote Secties) een tweede lid.

Zo bestaat het bestuur sinds juni 2002 uit 7 bestuursleden, een voorzitter, een penningmeester en 5 bestuursleden namens de secties. Een daarvan vervult de functie van secretaris. Voor de verdere samenstelling verwijzen wij naar paragraaf 9.3 op bladzijde 29.

Het bestuur komt tenminste zesmaal per jaar bij elkaar. In bijzondere gevallen wordt een extra vergadering belegd.

### **1.3 Algemene Ledenvergadering**

De ALV is het hoogste orgaan van de NMV. De ALV wordt gevormd door alle individuele- en instellingsleden van de NMV.

De laatste ALV is gehouden op 12 november 2008 in De Jaarbeurs, Utrecht. De concept-notulen luiden als volgt:

CONCEPT VERSLAG van de Algemene Ledenvergadering van de NMV op woensdag 12 november 2008 in de Jaarbeurs, Utrecht, aanvang 19.30 uur.

#### **Opening en mededelingen**

De voorzitter, Cor Hoffmans, opent de vergadering en heet iedereen van harte welkom. Er zijn geen mededelingen. De agenda wordt vastgesteld.

#### **2. Verslag Algemene Ledenvergadering d.d. 23 april 2008**

Het verslag wordt onder dankzegging vastgesteld.

#### **3. Jaarverslag 2007 2008**

Het is een helder jaarverslag, maar wel met hier en daar wat taalfouten. Het verslag wordt unaniem vastgesteld.

#### **4. Financieel jaarverslag 2007 2008, inclusief begroting 2008 2009**

De penningmeester, Walther Kahn, geeft een toelichting bij de cijfers. Hij is sinds maart 2008 penningmeester en is met een frisse blik door de stukken heengaan, die voor een groot deel onder verantwoordelijkheid van zijn voorganger zijn gerealiseerd. De penningmeester heeft hierbij een matig betaalgedrag van leden geconstateerd en aanzienlijke afboekingen uit 2004 en 2005 op openstaande contributies (leden zijn uiteraard verplicht contributies te betalen). Met de VBS zijn hier afspraken over gemaakt. Openstaande contributie van een school die niet langer lid is, is waarschijnlijk niet meer binnen te halen; die wordt afgeboekt. Op aandringen van de accountant is in de jaarrekening 2007/08 een voorziening oninbaar opgenomen van € 23.000.

Deze mededeling leidt uit de zaal tot de reactie dat ledenmutaties ook niet altijd goed worden verwerkt. De penningmeester wil hier graag van op de hoogte blijven.

De jaarrekening 2006/07 is door de ALV in maart 2008 vastgesteld, vooruitlopend op de accountantscontrole. Na controle heeft een positieve bijstelling plaatsgevonden, derhalve is deze jaarrekening ook bij de stukken gevoegd.

De accountantscontrole 2007/08 loopt. De secretariaatskosten zijn in de gepresenteerde stukken nog niet goed verwerkt, waardoor resultaat en vermogen zeker € 12.702 lager zullen uitvallen (respectievelijk uitkomend op circa € 54.000 en € 107.755). Ook op de voorraden zal nog een kleine correctie kunnen plaatsvinden. Zo liggen er nog boekenleggers van honderd jaar montessori, die zeker niet zullen worden weggegooid.

De grote lijnen wat betreft de jaarrekening 2007/08 zijn wel duidelijk. Er is een positief resultaat, wat mede komt door het saldo na het uitstel van het Montessori Kenniscentrum en een restantje Voortrekker-gelden. Het resultaat komt uit op ongeveer € 54.721. Door de

sectie Basisonderwijs is wel meer uitgegeven dan begroot; op de post Opleidingen is minder uitgegeven. Per saldo is het resultaat beter dan begroot (circa € 42.000), maar wel onder voorbehoud accountantscontrole en de voorraden.

De opbrengsten verkoop MKVS zijn niet inzichtelijk in de stukken opgenomen, want dat zou te gedetailleerd worden. Op verzoek kunnen ze wel inzichtelijk worden gemaakt.

De NMV-jaarrekening beslaat een schooljaar; scholen werken voor hun begroting met kalenderjaren. Bij een bestendige gedragslijn hoeft dit voor de begroting van een school geen effecten te hebben; de bedragen gaan immers met het inflatiepercentage omhoog.

De begroting 2008/09 is met 2,7 procent opgehoogd. Het Kenniscentrum en de secties Het jonge kind en Basisonderwijs zijn hierin, hoger, begroot.

De Alv stemt vervolgens unaniem in met de jaarrekening 2007/08 (onder voorbehoud goedkeuring accountant) en de begroting 2008/09. De voorzitter dankt de penningmeester.

## **5. Bestuursamenstelling**

Ferd Stouten geeft een toelichting op de kandidatuur van Wiebe Brouwer, die vanavond niet aanwezig kan zijn. Wiebe Brouwer is rector van het oudste montessori lyceum (MLA), sinds drie jaar rector, historicus, filosoof en Fries.

De ALV stemt unaniem in met de benoeming van Wiebe Brouwer als bestuurslid van de NMV. De ALV stemt ook unaniem in met de herbenoeming van Ronald Steen als bestuurslid van de NMV.

## **6. Introductie Montessori Kenniscentrum**

Na de vorige ALV is een benoemingsadviescommissie, samengesteld uit de drie secties, aan de slag gegaan met de werving van kandidaten voor het Montessori Kenniscentrum. Het bestuur heeft vervolgens ook een aantal kandidaten gesproken en is daarna tot benoeming overgegaan.

Hierna stelt Geerte van de Groep zich voor. Momenteel is ze schoolopleider binnen het MCO. In het verleden heeft ze het CVMO opgericht en les gegeven in geschiedenis en Nederlands. Michael Rubinstein is inmiddels acht jaar werkzaam als zelfstandige, veelal voor het montessori onderwijs in de meest brede zin van het woord (o.a. MM, VMO, visitaties). Ook hij heeft aan de wieg gestaan van het CVMO. Hij is docent geweest aan het MLA.

Beiden leek het zinnig samen te solliciteren; de samenwerking is altijd goed bevallen.

De formele start is op 1 december. De bereikbaarheid van het Kenniscentrum zal op de site, in de Nieuwsbrief en in MM worden bekendgemaakt. Het emailadres is

[kenniscentrum@montessori.nl](mailto:kenniscentrum@montessori.nl).

De eerste taak zal zijn het maken van een plan van aanpak. Hiertoe zal met veel mensen gesproken gaan worden. De notitie die heeft geleid tot de totstandkoming van het Kenniscentrum en de notitie over de ambities zullen mede uitgangspunt zijn.

Het Kenniscentrum zal deels de taken van het Wetenschappelijk Bureau overnemen of waar nodig kennis inhuren. Het bestuur zal de afwikkeling van het Wetenschappelijk Bureau ter hand nemen.

## **7. Ambities 2008 - 2012**

De voorzitter zet uiteen hoe de notitie tot stand is gekomen. Input is geleverd door de secties en 'losse' groepen binnen de NMV. Het bestuur heeft vervolgens een en ander bewerkt. Het woord is nu aan de leden (via de secties en de 'losse' groepen). Met de sectie Het jonge kind wordt nog een keer apart gesproken; de resultaten zullen aan de notitie worden toegevoegd.

Vanaf maart 2009 komt er vanuit het bestuur beleid hoe met de resultaten van de raadplegingen om te gaan en kunnen secties en Kenniscentrum een en ander gaan uitwerken. Jaarlijks zal worden bezien of en hoe een en ander moet worden bijgesteld. Het moet duidelijk zijn, dat de ambities niet de ambities van het bestuur zijn, maar van de vereniging. Daarom moeten binnen de vereniging zo veel mogelijk mensen (ook leerkrachten!) worden bereikt, opdat alle neuzen een kant op kunnen gaan.

Vanuit de ALV wordt positief gereageerd op de ambities. Gebruikte kwalificaties: professioneel, kwaliteit, hoge ambities, goede uitwisseling, een begin van visie, we zijn er allemaal bij, vergeet de ouders niet, maak de opbrengsten van het montessori onderwijs helder, pro actief handelen, positief in de publiciteit komen (het krantenartikel van de voorzitter is goed ontvangen), de NMV moet staan voor haar scholen, als NMV reageren op zaken als VVE en Passend Onderwijs.

## **8. Rondvraag en sluiting**

Net als een vorige keer wordt aangegeven dat de conferentie te duur is voor peutergroepen; het bestuur neemt dit mee in de evaluatie.

Nagegaan zal worden hoe kindplaatsen worden meegenomen in de contributieberekening.

Onder dankzegging sluit de voorzitter om 20.35 uur de vergadering.

## **2 Sectie Het Jonge Kind**

Onze jonge sectie is dit jaar tot een keerpunt gekomen. Na de totstandkoming van het Montessori Kenniscentrum en het activiteitenplan van het bestuur, hebben wij onze sectie onder de loep gekomen:

- We zijn uitgegroeid tot een sectie die kwaliteit heel hoog in het vaandel heeft. We hebben een gedetailleerde kijkwijzer voor peutergroepen en we zijn zeer succesvol bezig met de opleiding tot montessori peuterleidster in het hele land. We hebben echter in onze gelederen veertig aspirant leden en slechts een volwaardig lid. Dit is een onacceptabele situatie en we willen hierin verandering brengen.
- Heel veel posities binnen onze sectie worden uitgevoerd door dezelfde mensen. Deze situatie maakt onze sectie zeer kwetsbaar. In de toekomst gaan we kijken naar mogelijke structuurveranderingen en bredere vertegenwoordiging.

### **2.1 Sectiebestuur**

Het sectiebestuur HJK heeft drie leden. We hebben tijdens het afgelopen jaar drie keer vergaderd. We vergaderen gecombineerd met de kwaliteitscommissie. Het is noodzakelijk voor de sectie om bredere vertegenwoordiging te krijgen. In het komende jaar willen we langs andere wegen proberen leden te werven. We denken hier aan bijvoorbeeld directeuren van scholen waar peutergroepen bij aangesloten zijn en ook directeuren van kinderdagverblijven.

In de afgelopen jaren heeft de sectie zich vooral beziggehouden met de mogelijke integratie van driejarigen in de onderbouw. Er zijn inmiddels een aantal scholen die dit concept uitvoeren. Het blijft een prioriteit om scholen aan te moedigen om drie-jarigen uit de peutergroepen te integreren. In de toekomst gaat deze prioriteit verschuiven naar de peutergroepen. We willen de levensvatbaarheid van onze sectie vergroten en daarom willen we ook gaan kijken naar de succesvolle werving van leden.

Het bestuur van de sectie bestond aan het einde van het verslagjaar uit de volgende personen:

- mevr. J.F.E.M. van der Poel (namens de regio Midden);
- mevr. L. van Dartel (namens de regio Zuidoost);
- mevr. T. Wessels (voorzitter en lid hoofdbestuur);

### **2.2 Kwaliteitscommissie Het jonge kind**

De kwaliteitscommissie heeft zich vooral beziggehouden met de opleiding tot peuterleidster het afgelopen jaar.

De dertiende landelijke bijeenkomst werd gehouden op 4 april 2009 in de Montessori basisschool Oosterhout. Het was een zeer levendige bijeenkomst die werd bijgewoond door zestig leidsters (uit peutergroepen, kinderdagverblijven en onderbouw).

De Kwaliteitscommissie Het jonge kind is gedurende dit verslagjaar vijf maal bijeen geweest, twee keer gecombineerd met een bijeenkomst met het Sectiebestuur. Belangrijkste onderwerpen van gesprek tijdens deze vergaderingen waren:

- Het organiseren van de dertiende landelijke bijeenkomst voor alle montessorileidsters voor het jonge kind;
- Inhoud, opzet en tussenevaluatie nieuwe cursus voor het jonge kind;
- Aanpassing van de *Criteria Erkenning Peutergroepen*;
- Schrijven van de *Kijkwijzer voor montessori kinderdagverblijven*.

De samenstelling van de Kwaliteitscommissie is gedurende het verslagjaar ongewijzigd gebleven. De volgende leden maakten aan het einde van het verslagjaar deel uit van deze commissie:

mevr. E. Dirven;

mevr. M. Hover;

mevr. D.S.M. Jurjens;

dhr. R. Meijer (voorzitter);

mevr. L. van Santen;

mevr. J.H. Werver-Visser.

### **3 Sectie Basisonderwijs**

In dit hoofdstuk wordt beschreven waar binnen de Sectie aandacht voor is geweest in deze verslagperiode.

#### **3.1 Sectiebestuur**

Het sectiebestuur is in het jaar 2008 – 2009 zes maal in vergadering bijeen geweest. Het waren goede bijeenkomsten met een goede opkomst en grote betrokkenheid van de regiovoorzitters tijdens de vergaderingen.

Tijdens het jaar namen we afscheid van Hanneke Dekker, regiovoorzitter van de regio Zuid. Haar plaats is ingenomen door Bauke Eekma.

Namens het sectiebestuur zaten Dick Beijer en Ronald Steen in het bestuur van de Nederlandse Montessori Vereniging. Vanuit die hoedanigheid vertegenwoordigde Dick de vereniging bij het SOVO en Ronald vertegenwoordigde ons bij het Inspectie Overleg.

Op de vergaderingen kwamen tal van onderwerpen aan bod. Deze onderwerpen zijn door de regiovoorzitters meegenomen naar hun regio overleg.

Het regio overleg kwam tijdens onze vergaderingen met regelmaat ter sprake.

De opkomst binnen enkele regio's is reden tot zorg. Binnen het sectiebestuur is besproken hoe we gezamenlijk de betrokkenheid kunnen vergroten. Een deel van de schoolleiders is nog onvoldoende overtuigd van hun rol en verantwoordelijkheid als lid van de vereniging. Het sectiebestuur wil de betrokkenheid vergroten door nog duidelijker, samen met het Montessori Kenniscentrum, het gesprek aan te gaan over de onderwijskundige onderwerpen waar we als vereniging voor staan. Anderzijds zal tijdens de visitatie van de scholen gesproken gaan worden over de betrokkenheid van de school bij de vereniging.

Het sectiebestuur besloot de Blauwe Map niet meer verder aan te vullen. De map staat nog wel op de site, want de stukken die er nog in geplaatst staan, zijn nog geldend. Met de oprichting van het Montessori Kenniscentrum zal de map langzaam worden overgenomen.

Vanaf december volgden de directeuren van het Montessori Kenniscentrum de vergaderingen van het sectiebestuur en kregen de vergaderingen direct veel input. In korte tijd is het Montessori Kenniscentrum een belangrijk agendapunt in onze vergaderingen geworden.

Eén van de eerste concrete punten was het leveren van een powerpoint presentatie voor de open dag in maart.

Op de vergaderingen bracht het Montessori Kenniscentrum het plan in voor het starten van een Master of Montessori Education voor PO en VO. Het plan is uitgebreid bediscussieerd en werd heel positief ontvangen.

Het Montessori Kenniscentrum is, in het kader van inventariseren en afstemmen van opleidingen, in contact geweest over de directieopleiding. Er zijn in het land enkele directieopleidingen die naast elkaar gegeven worden. Wij willen komen tot één gecertificeerde opleiding.

Een onderwerp dat enkele malen in het regio overleg is voorgelegd aan de scholen, is het stuk over het domein 'Burgerschap' dat in opdracht van de sectie PO voor de scholen door Janneke Geluk is uitgevoerd. Het stuk over 'Burgerschap' is voor alle montessorischolen de onderlegger geworden voor het verantwoorden van dit domein aan de Inspectie. Het stuk volgt de ontwikkelingsfasen van de kinderen en is zo opgesteld, dat scholen ook hun eigen, schoolspecifieke invulling kunnen toevoegen.

Vast onderdeel van de sectievergadering is de uitwisseling van onderwijskundige ontwikkelingen in de verschillende regio's. Zo hoorden wij van elkaar over het Verhalenatelier uit de regio Oost, over de tijdlijnen uit dezelfde regio, over een bijzondere studiedag met PO en VO in Amsterdam en Passend Onderwijs in regio Midden Nederland. Er gebeurt veel in de regio's.

Ander terugkerend agendapunt is de commissie Toelating en Erkenning. De sectie sprak de wens uit om ons gezamenlijk bezig te houden met het begrip 'vrije werkkeuze'.

Dit schooljaar leverden de regio's gecommitteerden bij de examens. Over het geheel genomen is dit goed verlopen en konden voldoende mensen worden geworven.

De kwaliteitsmeter PO, van Van Beekveld en Terpstra, kent nu ook een montessoriversie. Het instrument volgt de indicatoren die ook terug te vinden zijn in onze zelfevaluatie. Het instrument kende al een 'benchmarking', nu is 'benchmarking' ook mogelijk op de montessori aspecten.

In overleg met het Montessori Kenniscentrum en hun jaarplan, stemden wij ook onze activiteiten af voor komend jaar. Tijdens de gesprekken kwamen onderwerpen als 'Passend Onderwijs', 'communicatie en pr', 'de vrije werkkeuze' en 'verantwoording opbrengsten' naar voren.

De sectie heeft de montessori conferentie 2008 geëvalueerd. Er was waardering voor de organisatoren, die in een kort tijdbestek de conferentie hadden georganiseerd. Enkele kanttekeningen bij deze conferentie waren de wijze waarop de communicatie naar de leden verlopen was en de samenstelling van het programma. Voor de organisatie van de komende conferentie zijn dit aandachtspunten. Het programma zal een betere samenhang dienen te krijgen en er zal meer en duidelijker over de inhoud van het programma worden gecommuniceerd met de leden.

We kijken terug op een goed jaar, waarin het Montessori Kenniscentrum al een heel duidelijke inbreng en stempel op onze vergaderingen drukte.

### ***3.2 Kerncommissie Kwaliteit & Erkenning***

In het tweede jaar van het 'nieuwe visitatietraject' hebben we 38 scholen bezocht. Daarvan viel het grootste deel in het reguliere traject. Twee scholen werden bezocht in het kader van een aspirant-lidmaatschap. We volgen bij de visitatiebezoeken altijd een vast model, waarbij scholen ook een eigen invulling kunnen geven. Alle instrumenten die we gebruiken en ook het draaiboek staan op de website van de montessori vereniging. Zodoende weet elke school waar ze aan toe is.

De scholen zijn bezocht door visitatiecommissies die over het algemeen uit drie personen bestonden. De voorzitter van de visitatiecommissie is tevens lid van de Kerncommissie Toelating en Erkenning. De tweede visiteur is een door de NMV gecertificeerde visiteur die jaarlijks een scholingsdag bijwoont. De derde visiteur komt van een andere gevisiteerde school en legt een bezoek af. Het was soms moeilijk om de scholen een derde visiteur te laten leveren. In die gevallen kwam de commissie met twee leden langs.

Het valt de leden van de visitatiecommissies op dat het item 'vrije werkkeuze' op meerdere scholen discussies oplevert. Wij hebben dat ook tijdens de vergaderingen besproken en zullen daar in het nieuwe schooljaar extra aandacht aan geven. De jaarlijkse scholingsdag voor visiteurs zal dan ook in het teken van die 'vrije werkkeuze' staan.

Aan het eind van elk bezoek geeft de voorzitter van de visitatiecommissie weer wat de bevindingen zijn en of de school voldoet aan de criteria. In 80 procent van de bezoeken is dat het geval. Voor de overige 20 procent volgt een hervisiting na twee jaar op de onderdelen waarop de school niet voldoet. In april 2010 zullen er acht scholen in het kader van de hervisiting bezocht worden.

De kerncommissie heeft vier keer vergaderd in Utrecht. Tijdens deze vergaderingen scherpen we steeds verder het visitatietraject aan. De commissie bestaat uit de volgende leden:

Dick Beijer, Michelina Hoogeveen, Joke Wiers, Bas Moll, Nelleke de Waele, Puck Smit (secretaris) en Wilke Vos (voorzitter).

### ***3.3 Commissie Montessorischool in Ontwikkeling***

De werkzaamheden van deze commissie zijn in afwachting van een herstructurering van de NMV opgeschort.

### ***3.4 Commissie Montessoridiploma Basisonderwijs***

Dit was het eerste jaar waarin de commissie niet langer op de gebruikelijke manier functioneerde. De werkzaamheden werden overgenomen door het secretariaat van de NMV.

Het montessoridiploma basisonderwijs werd door 135 kandidaten behaald, waarvan 71 diploma's met de praktijkaantekening en 64 zonder praktijkaantekening.

Examenoverzicht juli 2008 t/m juni 2009  
Opgave Commissie Montessoridiploma Basisonderwijs

	DIPLOMA'S	ONVOLLEDIGE DIPLOMA'S *	HEREXAMENS	AFGEWEZEN
<b>DAGOPLEIDINGEN</b>				
Amsterdam	9			
Arnhem				
Assen				
Eindhoven				
Hengelo	8			
Den Haag				
Rotterdam (Th.M.)				
Rotterdam (HvR)	8			
Utrecht	19			
Subtotaal	44			
<b>OMSCHOLING</b>				
Amsterdam	5			
Arnhem	2	11		
Assen		10		
Eindhoven	3	11		2
Hengelo	5	13		
Den Haag	4	13	1	1
Rotterdam(Th.M.)		1		
Rotterdam (HvR)	2	3		
Utrecht	6	2		
Subtotaal	27	64	1	3
<b>Totaal opleidingen</b>	<b>71</b>	<b>64</b>	<b>1</b>	<b>3</b>

\* Op het onvolledig diploma ontbreekt de aftekening van het praktijkdeel.

Er waren 25 gecommitteerden

## **4 Sectie Voortgezet Onderwijs**

In dit hoofdstuk geeft het Dagelijks Bestuur van de Sectie Voortgezet Onderwijs (ook wel Voortgezet Montessori Onderwijs, hierna te noemen VMO) een overzicht van de werkzaamheden, de bestuurssamenstelling en de leden. Vervolgens is er een kort verslag van de visitaties en wordt tot slot het Centrum Voortgezet Montessori Onderwijs (CVMO) genoemd.

### **4.1 Sectiebestuur**

De Vereniging VMO (als sectie VO onderdeel uitmakend van de NMV) kent een Algemeen Bestuur en een Dagelijks Bestuur. Het DB is verantwoordelijk voor het uitvoeren van de ambities zoals die door het AB geformuleerd zijn.

Het dagelijks bestuur van de VMO is in het verslagjaar zes maal bijeen geweest en kent als leden Wiebe Brouwer (voorzitter), Jules Jansen (secretaris), Hugo Dirksmeier (penningmeester), Piet Hieltjes, Carla Jansen en Bas Blanken. Afgetreden zijn Ferd Stouten (voorzitter) en Ben Sanders.

In het NMV-bestuur wordt de VMO in dit verslagjaar vertegenwoordigd door Wiebe Brouwer en Piet Hieltjes.

Ook dit verenigingsjaar stond het activiteitenplan centraal. Het doel is een onderwijskundig kader te scheppen waarmee montessori scholen zich kunnen onderscheiden van andere VO-scholen. Het onderwijskundig kader moet de rode draad worden voor het inrichten van het eigen onderwijs. Visitatie en scholing worden hierop afgestemd.

De montessori karakteristieken zijn uitgewerkt en maken nu onderdeel uit van de Kijkwijzer ten behoeve van de visitaties.

De uitwerking van de tweede ambitie betreft het profiel van een montessori docent. De uitwerking hiervan heeft zijn beslag gekregen in het AB van september 2009. De opbrengsten van deze activiteit moeten uiteindelijk een plaats krijgen in op te starten opleidingen voor VMO-docenten. In de opzet, uitwerking en organisatie van de opleidingen zal het Montessori Kenniscentrum worden betrokken en een sturende rol spelen. Tevens zal nu gaan worden gezien hoe het docentprofiel in de VMO-scholen kan worden geïmplementeerd.

Een nieuw geformuleerde activiteit is Internationalisering. Het doel hiervan is het bevorderen van de uitwisseling tussen docenten en leerlingen en het bevorderen van de kwaliteit van het VMO-onderwijs. De samenwerking met Montessori Europe staat hierin centraal. Via de site van Montessori Europe moeten de scholen zich aan elkaar kunnen gaan presenteren.

Een blijvend speerpunt is de visitatie, waar zoals gezegd de montessori karakteristieken nu ook deel van uitmaken. Vanuit het Montessori Kenniscentrum is gestart met een harmonisatie van de visitaties tussen de drie secties van de NMV. Een andere blijvende actie is het contact houden met de leden door het db.

Tot slot zijn er nog de opleidingen, samengebond in het CVMO en later wellicht ook in het Montessori Kenniscentrum.

De vereniging heeft in samenwerking met CNA de aanzet gegeven voor de ontwikkeling van een montessori master voor eerstegraads docenten. Het AB

streeft naar de vorming van een landelijke klas met masterstudenten per 1 augustus 2010.

Van Het Huygens College is bericht ontvangen dat per schooljaar 2010-2011 het lidmaatschap vanwege een afbouw van het montessori onderwijs wordt opgezegd.

Het Algemeen Bestuur kwam dit jaar twee maal bijeen. In september 2008 als onderdeel van de VMO Najaarsconferentie en in april 2009 in Arnhem (Montessori College).

## **4.2 VMO visitatie**

Het afgelopen schooljaar werden de volgende vier scholen bezocht in het kader van de vmo visitatie: Einstein Lyceum (Hoogvliet/Albrandswaard), Montessori College Nijmegen-Groesbeek (locatie Groesbeek), Montessori College Oost (Amsterdam) en Montessori College Arnhem. De visitatiecommissie bestond uit drie vaste leden en vier vertegenwoordigers van de deelnemende scholen. De vaste leden waren Benno Elsen, oud-rector en oud-inspecteur van het voortgezet onderwijs (voorzitter), Bas Moll, directeur van de montessori basisschool Anne Frank te Amsterdam (vertegenwoordiger montessori basisonderwijs) en Michael Rubinstein (ambtelijk secretaris en projectleider). De commissieleden namens de deelnemende scholen waren: Louis Jongejans (Einstein Lyceum), Arianne Nas (Montessori College Nijmegen-Groesbeek), Theo Jaspers (Montessori College Oost) en Jules Jansen (Montessori College Arnhem).

## **4.3 CVMO**

Scholing en nascholing binnen het VMO wordt verzorgd door het CVMO. Het CVMO is inmiddels een zelfstandige organisatie die cursussen en trainingen verzorgd en onderdeel vormt van Cento, een contractstichting van de Hogeschool Utrecht. De montessori cursussen en trainingen worden uitgevoerd met instemming van het Dagelijks Bestuur. Met de komst van een Montessori Kenniscentrum, zal de rol van het CVMO wellicht veranderen.

## **5 Ondersteuning**

Het bestuur van de NMV wordt in voorkomende gevallen bijgestaan en geadviseerd door in- en externe organen. In de nu volgende paragrafen wordt aangegeven wat deze ondersteuning inhoudt.

### ***5.1 Wetenschappelijk Bureau NMV***

In afwachting van een herstructurering van de NMV zijn de werkzaamheden van het Wetenschappelijk Bureau in goed overleg beëindigd. Wetenschappelijk onderzoek zal gaan lopen via de het Montessori Kenniscentrum.

### ***5.2 VBS***

De NMV onderhoudt al een aantal jaren een structurele relatie met een van de landelijke organisaties voor bestuur & management, in casu de VBS (Verenigde Bijzondere Scholen voor onderwijs op algemene grondslag). Deze relatie stelt de NMV in staat 'interactief' contact te onderhouden met de landelijke ontwikkelingen rond het onderwijs.

De relatie met de VBS wordt verder zodanig ingevuld dat de NMV gebruik kan maken van bestuurlijke en juridische expertise van de VBS.

### ***5.3 Secretariaat***

Het (ambtelijk) secretariaat van de NMV wordt in deeltijd gevoerd door Peter Warnders (ambtelijk secretaris), Astrid van Rijn (secretaresse) en Peter Montagne en Pegah Gharbi (financiële administratie), allen werkzaam bij de VBS.

### ***5.4 Montessori Kenniscentrum***

Vanaf 1 december 2008 is het Montessori Kenniscentrum aan het werk. Het Montessori Kenniscentrum heeft een tweehoofdige directie, die bestaat uit Geerte van de Groep en Michaël Rubinstein. De directie heeft een contract tot december 2009. In het najaar wordt het werk van het directie geëvalueerd en wordt besloten over het vervolg.

Het Montessori Kenniscentrum werkt in opdracht van de secties en het hoofdbestuur en initieert zelf eveneens nieuwe ontwikkelingen. In het eerste halve jaar heeft het Montessori Kenniscentrum veelal gewerkt aan opdrachten die er nog lagen vanuit de vereniging en die soms onder de noemer 'achterstallig onderhoud' geschaard konden worden. De ambities over kennis ontwikkelen, kennis delen en kennis benutten zijn ten aanzien van nieuwe kennis nog niet voldoende uit de verf gekomen, vindt de directie.

Wel zijn er verschillende notities geschreven (over procedures rond toelating en erkenning en over professionalisering). Deze hebben geleid tot aanbevelingen die in de loop van het schooljaar verder worden uitgewerkt in samenwerking met de secties. Het Montessori Kenniscentrum heeft voorts de organisatie op zich genomen van de jaarlijkse NMV-conferentie en een begin gemaakt met het opzetten van een meerjarenplan voor deze conferentie.

## **6 Contacten met derden**

In dit hoofdstuk wordt kort beschreven welke activiteiten er zijn met de Association Montessori Internationale (AMI) en het Netwerk SOVO.

### **6.1 AMI**

De AMI en NMV hebben de intentie uitgesproken om daar waar mogelijk nauwer met elkaar samen te werken. AMI kan een enorm arsenaal aan kennis ontsluiten van wereldwijd onderzoek en ontwikkeling op het gebied van montessorionderwijs. Zie de website: [www.montessori-ami.org](http://www.montessori-ami.org)

### **6.2 Netwerk SOVO**

Aan het eind van het vorige schooljaar zijn we vanuit het hoofdbestuur weer aangeschoven bij het zogenaamde SOVO-overleg.

SOVO staat voor 'Samenwerkingsverband van Organisaties van Vernieuwings Onderwijs'.

Die organisaties zijn: de Vereniging van Vrije Scholen (VVS), de Freinet beweging, de Nederlandse Daltonvereniging (NDV), de Nederlandse Jenaplanvereniging (NJPV), de IVO-vereniging, de Vereniging voor Funderend Onderwijs (VFS), de stichting van de WVO tot Bevordering van Vernieuwing en Opvoeding, Onderwijs en Maatschappij, Academie voor Ontwikkelingsgericht Onderwijs (OGO-Academie) en natuurlijk onze eigen de Nederlandse Montessorivereniging (NMV).

Het doel van dit samenwerkingsverband is

- de functie te vervullen van een ontmoetingsplatform voor onderwijsvernieuwing, waarbij het zich laat leiden door een visie op onderwijs en opvoeding die onder meer gekenmerkt wordt door brede vorming, individuele ontplooiing, leren van het dragen van verantwoordelijkheid, acceptatie van de ander.
- De behartiging van de gezamenlijke belangen van de aan het Netwerk SOVO deelnemende organisaties.
- Het ondersteunen van samenwerkingsprojecten tussen twee of meer aan het Netwerk SOVO deelnemende organisaties als één of meer van de organisaties daartoe het initiatief nemen.
- Het stimuleren en ondersteunen van en het denken over onderwijs met een tweeledig doel: de leden dan wel begunstigers van aan het Netwerk SOVO deelnemende organisaties voeden met nieuwe ideeën.
- Het vestigen van de aandacht van de samenleving, in het bijzonder het Nederlandse onderwijs, op het gedachtegoed van de onderwijsvernieuwingsbewegingen.

## 7 Communicatie

MM is het verenigingsblad van de NMV. Deze is bedoeld voor diverse mensen uit het montessori-onderwijs zoals directies en besturen van scholen, leerkrachten en andere werkenden in het montessori-onderwijs, ouders/verzorgers van leerlingen, en zij die studeren aan montessori-opleidingen.

Verder volgt in dit hoofdstuk het verslag van de werkzaamheden rondom de website.

### 7.1 Montessori Mededelingen

Jaargang 2008-2009 was de tweeëndertigste jaargang van *Montessori Mededelingen*. Er kwamen vijf nummers uit, vormgegeven en gedrukt door Elma Multimedia BV. Thema's in deze jaargang waren onder meer: passend onderwijs en nieuwe directeuren. Verder was er onder meer aandacht voor de ambities van het nieuwe NMV bestuur en de plannen van het Montessori Kenniscentrum.

Aan het begin de jaargang is Louis Jongejans toegetreden als redactielid voor de sectie voortgezet onderwijs. Aan het eind van de jaargang stopte Liesbeth Schneiders als redacteur voor Het jonge kind. Joke Werver en Erica Dirven zullen haar opvolgen.

De digitale nieuwsbrief, die onder verantwoordelijkheid van de redactie gemaakt wordt, verschijnt maandelijks in de maanden waarin er onderwijs wordt gegeven. De nieuwsbrief wordt verzonden naar alle scholen en individuele leden en is voorts op de NMV site te lezen.

In deze jaargang zijn geen nieuwe boeken verschenen in de reeks *Montessori Mededelingen* boeken bij uitgeverij Garant. Voor het komend jaar staan in ieder geval twee boeken op stapel, waarvan er een zal gaan over de docent in het voortgezet montessori-onderwijs.

### 7.2 NMV Website

De NMV-site (beheerd door webmaster Rob van Dijk) werd ook dit jaar goed bezocht. De bezoekersteller staat (1 augustus 2009) op 505.000 bezoekers. De webstatistieken van de provider geven een gedetailleerd beeld van de bezoekersaantallen:



Maand	Unieke bezoekers	Aantal bezoeken	Pagina's	Hits	Bytes
Jan 2009	10807	15538	65798	262386	3.76 GB
Feb 2009	9254	13142	58451	225359	3.10 GB
Mrt 2009	10870	15984	76895	297607	4.05 GB
Apr 2009	8293	12308	59104	216336	2.12 GB
Mei 2009	9068	13086	53742	191685	2.05 GB
Jun 2009	10568	14952	61545	214182	2.77 GB
Jul 2009	5823	8376	38276	112078	1.31 GB
<b>Aug 2009</b>	<b>2939</b>	<b>4201</b>	<b>21408</b>	<b>59674</b>	<b>591.20 MB</b>

Niet meegeteld zijn bezoeken van zoekmachines (Google) of webrobots. Het grootste deel van de bezoekers gaat naar de advertentiepagina. Ook dit jaar werden er weer aanzienlijk meer personeelsadvertenties aangeboden dan het voorgaande jaar; nu 63.

Naast de advertentiepagina is de scholendatabase een belangrijk onderdeel van de site; hier is elke montessorischool te vinden, op schoolnaam, plaatsnaam of regio. Dit jaar is de webdatabase in overeenstemming gebracht met de database van het secretariaat.

Op de NMV-site is ook alle informatie over het Montessori KindVolgSysteem, de Projectgroep rekenen/wiskunde en het Montessori Kenniscentrum te vinden. De eerste twee onderdelen worden beheerd door Jos Werkhoven. De MM Nieuwsbrief wordt op de site aangekondigd en is daar ook online te lezen. Op de downloadpagina zijn alle oude nieuwsbrieven te lezen. Van MM zijn de belangrijkste artikelen (vanaf jaargang 29) digitaal te lezen; zo wordt gaandeweg een digitaal archief gevormd. Daarnaast is ook het register op MM te raadplegen.

De 'groene map', met daarin een besloten afdeling voor de visitatierapporten, is inmiddels aardig gevuld. Zo kunnen de leden van de kwaliteitscommissie altijd over elkaars rapporten beschikken.

Het prikbord wordt gebruikt door leden en buitenstaanders. Het misbruik van het prikbord is door het toevoegen van een simpele beveiliging doeltreffend bestreden.

Het discussieforum is ook het afgelopen jaar niet bezocht.

### ***7.3 Jaarboek***

In het schooljaar 2008-2009 is er wederom een Jaarboek gepubliceerd. Het Jaarboek is ter bevordering van de onderlinge communicatie en voor het inzichtelijk maken van de verenigingsstructuur.

Het Jaarboek legt de nadruk op de verschillende Secties en de ondersteunende commissies en werkgroepen. Ook is er aandacht gegeven aan wat de NMV voor haar leden kan betekenen.

## **8 Financiën**

### ***8.1 Toelichting op de jaarrekening NMV 2008-2009 (en 2007-2008)***

De definitieve jaarrekening 07/08 is na inbreng voor de ALV van oktober 2008 nog gewijzigd zoals mondeling toegelicht in die vergadering (onjuiste factuur VBS). Het vermogen bedroeg daarmee per 31/7 2008 € 107.593 waarvan 12.057 in het publicatiefonds.

Het resultaat kwam in 2008-2009 uit op €77.938 en viel circa 73 duizend euro mee (afgezien van mutaties in het publicatiefonds) ten opzichte van de begroting. Als gevolg daarvan is de vermogenspositie verbeterd tot €184.868. Daarvan zit € 11.393 (was € 12.057) in het publicatiefonds dat als bestemmingsreserve wordt gereserveerd voor eigen Publicaties van de NMV. De contributie achterstanden zijn aanzienlijk ingelopen maar nog altijd te groot. Met de VBS zijn afspraken gemaakt over aanmaning-activiteiten. Het verwijderen van leden uit de administratie moet niet worden uitgesloten. Opnieuw zijn afboekingen gedaan verband houdend met een onvolledige administratie.

De meevallers zaten vooral aan de uitgaven kant. Lager waren de drukwerkkosten, de Secretariaatskosten, activiteiten Basis- en Peuteronderwijs en vooral de kosten van het Montessori Kenniscentrum omdat dat pas per december is opgestart.

Daarnaast zijn tegenvallers de afboeking van de resterende voorraad van "100 jaar Montessori". Ondanks adverteren en kortingen vonden deze materialen geen aftrek.

Jaarrekening 2008-2009 en Begroting 2009-2010 Nederlandse Montessori Vereniging

Overzicht		2009-2010 Begroot	2008 - 2009		2007 - 2008	
			begroot	werkelijk	begroot	werkelijk
<b>Baten</b>						
A.	Contributies	€ 286.000	€ 285.000	€ 279.563	€ 278.213	€ 254.546
B.	Montessori Mededelingen	€ 6.000	€ 10.000	€ 6.702	€ 5.550	€ 9.134
C.	Cursussen en conferenties	€ 25.000	€ 25.000	€ 20.835	€ 40.000	€ 10.212
D.	Diversen	€ 7.500	€ 6.000	€ 7.460	€ 4.400	€ 6.823
E.	Financieel resultaat	€ 2.000	€ 1.000	€ 6.313	€ 600	-€ 719
	<b>Totaal</b>	<b>€ 326.500</b>	<b>€ 327.000</b>	<b>€ 320.873</b>	<b>€ 328.763</b>	<b>€ 279.996</b>
<b>Lasten</b>						
G.	Afschrijvingen		€ -			
H.	Kantoorbehoeften	€ 10.000	€ 13.500	€ 8.057	€ 13.400	€ 10.487
I.	Algemene kosten	€ 117.700	€ 128.000	€ 108.600	€ 117.600	€ 114.197
J.	Cursussen en conferenties	€ 25.000	€ 25.000	€ 21.213	€ 40.000	€ 5.180
K.	Activiteiten	€ 141.000	€ 138.500	€ 92.080	€ 112.400	€ 73.565
L.	Montessori Mededelingen	€ 17.500	€ 18.000	€ 12.983	€ 18.100	€ 16.315
	<b>Totaal</b>	<b>€ 311.200</b>	<b>€ 323.000</b>	<b>€ 242.933</b>	<b>€ 301.500</b>	<b>€ 219.744</b>
F/M	Mutatie publicatiefonds		€ -	€ 664-	€ 15.000-	€ 5.693-
	<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>€ 15.300</b>	<b>€ 4.000</b>	<b>€ 77.276</b>	<b>€ 12.263</b>	<b>€ 54.559</b>
	Publicatiefonds (beginstand)			€ 12.057		€ 17750
	Verkopen boeken			€ 2.931		€ 15674
	Productiekosten			€ 3.595		€ 21367
	Mutatie publicatiefonds			€ 664		€ -5693
	Publicatiefonds (eindstand)			€ 11.393		€ 12057

## **8.2 Begroting NMV 2009-2010**

Voorgesteld wordt de contributies en bijdragen **niet** aan te passen met het indexcijfer passend in het huidige economisch klimaat.

In de te verwachten lasten zijn verwerkt:  
telefoonkosten/reiskosten/secretariaatskosten en vergoeding voor de directie van het Montessori Kenniscentrum voor een heel jaar. Voor de secties zijn de bedragen gelijk gehouden aan vorig jaar.

## 9 Algemene gegevens

In dit hoofdstuk wordt er een overzicht gegeven van het ledenbestand, de contributie en de samenstelling van besturen, werkgroepen en commissies in de periode 2007-2008.

### 9.1 Ledenbestand

De vereniging telde per onderstaande data de volgende leden (per soort aangegeven):

<b>Soort leden</b>	<b>31-7- 2007</b>	<b>31-7- 2008</b>	<b>31-7- 2009</b>	<b>Leerlingen per 1/10/08</b>
Basisscholen	160	163	164	41260
aspirant-leden basisschool	2	3	2	
Scholen Voortgezet Onderwijs	19	16	16	13095
aspirant-leden VO	1	2	2	
aspirant-leden Peutergroepen	45	42	47 (=kindplaatsen)	1150
Gewone leden	737	723	654	
Studenten	50	50	52	
lidmaatschap zonder MM	60	60	60	
Ereleden	8	6	6	
abonnements MM	228	153	137	
collectief abonnement	1	1	1	
Abonnement instellingsleden	45	45	45	
Donateurs	74	74	74	

## 9.2 Contributie

In de onderstaande tabel staat de hoogte van de contributie voor het schooljaar 2008/2009. Voorgesteld wordt dit voor het schooljaar 2009/2010 te handhaven.

### **Instellingsleden**

Basisonderwijs	€ 2,71	per leerling
	€ 0,52	t.b.v. het kwaliteitssysteem
	€ 2,07	t.b.v. ontwikkeling Montessori Centrum
aspirant-leden basisonderwijs	€ 1,62	
Voortgezet onderwijs	€ 1,90	
aspirant-leden	€ 0,95	
	€ 2,07	t.b.v. ontwikkeling Montessori Centrum
Peutergroepen	€ 43,17	per peutergroep
aspirant-leden peutergroepen	€ 43,17	vermeerderd met € 0,55 per kindplaats
	€ 2,07	t.b.v. ontwikkeling Montessori Centrum

### **Individuele leden**

gewone leden	€ 32,45
lidmaatschap zonder MM	€ 24,40

### **Donateurs**

€ 13,76	minimum bijdrage per jaar
---------	---------------------------

### **Abonnementen**

abonnement MM	€ 20,60	
collectief		bij 10 abonnementen of meer op één adres
abonnement MM	€ 17,36	
abonnement MM instellingsleden	€ 18,98	per abonnement

### ***9.3 Samenstelling besturen, werkgroepen en commissies***

Onderstaande overzichten geven weer welke besturen, werkgroepen en commissies actief zijn geweest in de verslagperiode per 31 juli 2008.

#### **NMV**

##### **Bestuur**

C. Hoffmans (voorzitter)  
W. Kahn (penningmeester)  
R. Steen (secretaris, BaO)  
P. Hieltjes (VMO)  
W. Brouwer (VMO)  
mw. T. Wessels (Het jonge kind)  
D. Beijer (BaO)

##### **Sectie Het Jonge kind**

##### **Kwaliteitscommissie**

dhr. R. Meijer (voorzitter)  
mw. E. Dirven  
mw. M. Hover  
mw. D. Jurjens  
mw. L. van Santen  
mw. J.H. Werver-Visser

##### **Bestuur**

mw. T. Wessels (voorzitter)  
mw. A. van der Poel (regio  
Midden)  
mw. L. van Dartel (regio  
Zuidoost)  
vacature (regio Zuidwest)  
vacature (regio Noordwest)  
vacature (regio Noordoost)

## **Sectie Basisonderwijs**

### **Sectiebestuur Basisonderwijs**

R. Steen (voorzitter)  
D. Beijer (bestuurslid NMV)  
Regio Amsterdam:  
mw. S. Reinold  
Regio Den Haag e.o.:  
P. Soonius  
Regio Gelderland:  
mw. I. Jansen  
Regio Midden Nederland:  
mw. T. Kenbeek  
Regio Noord Nederland:  
Mw. F. Lieben  
Regio Noord-Holland Noord  
mw. M. Hoogeveen  
Regio Oost Nederland  
R. Winters  
Regio Rotterdam:  
mw. W. Bekema  
Regio Zuid-Oost Nederland  
B. Eekma  
Regio Zuid-West Nederland:  
Mw. N. de Waele

### **Kerncommissie Kwaliteit & Erkenning**

D. Beijer  
mw. M. Hoogeveen  
B. Moll  
mw. P. Smit-de Vries  
W. Vos (voorzitter)  
mw. N. de Waele  
mw. J. Wiers

## **Sectie Voortgezet Onderwijs**

### **Dagelijks Bestuur VMO**

#### **Het Algemeen Bestuur**

bestaat uit alle  
(gemandateerde)  
schoolleiders van de  
verschillende aangesloten  
VMO-scholen

W. Brouwer (voorzitter)  
H. Dirksmeier (penningmeester)  
J. Jansen (secretaris)  
mw. C. Jansen  
P. Hieltjes  
B. Blanken

## **Montessori Kenniscentrum**

#### **Directie**

mw. G van de Groep

M. Rubinstein

## **Montessori Mededelingen**

#### **Redactie**

M. Rubinstein (hoofdredacteur)  
mw. E. Dirven  
mw. J. Werver  
L. Jongejans

## Balans

Activa			Passiva		
31 jul 09			31 jul 09		
vlottende activa			Reserve	800	€ 95.537
1590 voorraden			resultaat		€ 77.938
			Bestemminsreserve	910 publicatiefonds	€ 11.393
vorderingen					
1400 debiteuren	€	46.250			
1290 voorziening debiteuren	€	2.200-	Verenigingsvermogen		€ 184.868
		€ 44.050			
1490 Overige vorderingen	€	1.390	Kortlopende schulden		
		€ 1.390		1890	€ 168.899
effecten					€ 168.899
1050 Obligatiefonds	€	36.101			
liquide middelen					
1030 ABNAMRO	€	8.808			
1040 Deposito	€	254.328			
1810 Postbank	€	4.020			
1850 Postbank kapitaalrek	€	5.070			
		€ 272.226			
		€ 353.767			€ 353.767

Jaarrekening en Begroting Nederlandse Montessori Vereniging

Boekjaar 2008-2009

Begroting 2009-2010

		2009-2010		2008-2009		Def jaarrek		
						2007-2008	Toelichting 09/10 (08/09)	
Baten		Begroot	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk		
A.	Contributies							
8010	PG	€ 5.000	€ 6.300	€ 5.130	€ 4.151	€ 6.154	Basis: 1150 kndp 2,62 (€2,62) -42 groepen 43,17 (€43,17)	
8020	BO	€ 190.000	€ 189.000	€ 186.152	€ 188.000	€ 184.486	basis: 40.000 lln - 4,78(€ 4,78)	
	BO tbv kwaliteit	€ 23.000	€ 21.000	€ 22.700	€ 20.400	€ 20.018	basis: 40.000 lln -0,52 ( € 0,52)	
8030	VO	€ 52.000	€ 49.500	€ 53.365	€ 48.875	€ 48.671	Basis: 13.000 lln -3,91 (€3,91)	
8040	Leden met MM	€ 12.000	€ 15.000	€ 8.151	€ 16.787	€ 14.558	Basis: 500 leden a 32,45 (€32,45)	
8041	leden zonder MM	€ 1.200	€ 1.500	€ 1.245		€ 1.607	50 Lidmaatschappen sec 24,40	
8060	studenten	€ 300	€ 1.200	€ 188		€ 1.200		
8090	donateurs/overigen					€ 31-		
8080	WMO	€ 2.500	€ 1.500	€ 2.631		€ 1.454		
	Oninbaar 2006/corr. Accountant					€ 23.571-	Definitieve Jaarrek 6 mei 2008	
	subtotaal	€ 286.000	€ 285.000	€ 279.563	€ 278.213	€ 254.546		
B.	Montessori Mededelingen				€ 13.632			
8100	montessori mededelingen							
8110	abbonementen	€ 6.000	€ 10.000	€ 6.702	€ 5.550	€ 9.134	Abbonementen:20,60 ( € 20,60) + 500 x 8,05 (8,05) leden met MM	
	subtotaal	€ 6.000	€ 10.000	€ 6.702	€ 5.550	€ 9.134		

C.	Cursussen en conferenties					
8140	conferentie nov 08	€ 25.000	€ 25.000	€ 21.060	€ 40.000	
8150	montesori reken-/taaldag			€ 225-		€ 10.212
6400	Diverse cursuskosten					
8200	directeurencursus					
	Subtotaal	€ 25.000	€ 25.000	€ 20.835	€ 40.000	€ 10.212
D.	Diversen					
8120	Advertenties website	€ 3.500	€ 3.500	€ 3.230	€ 2.000	€ 3.803
8990	overige	€ 500	€ 500	€ 363	€ 2.400	€ 770
8190	Verkopen materiaal	€ 3.500	€ 2.000	€ 3.866		€ 2.250
	subtotaal	€ 7.500	€ 6.000	€ 7.460	€ 4.400	€ 6.823
E.	Financieel resultaat					
8900	rente ed.	€ 2.000	€ 1.000	€ 3.013	€ 600	€ 589
8990	dividend/minus waarde effecten			€ 3.300		€ 1.308-
	Subtotaal	€ 2.000	€ 1.000	€ 6.313	€ 600	€ 719-
F.	Publicatiefonds					
8195	Verkopen eigen boeken			€ 2.931		€ 15.675
	Baten	€ 326.500	€ 327.000	€ 323.803	€ 328.763	€ 295.671

		2009-2010	2008 - 2009		2007 - 2008		toelichting
			Begroot	begroot	werkelijk	begroot	
Lasten							
G.	Afschrijvingen		€ -				
H.	Kantoorkosten						
3201	porti	€ 4.000	€ 4.000	€ 2.901	€ 7.000	€ 3.600	
3202	telefoon	€ 1.000	€ 1.000	€ 840	€ 800	€ 32	
3203	kantoorbehoeften	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.557	€ 100	€ 134	
3204	drukwerk	€ 2.000	€ 6.000	€ 731	€ 4.000	€ 4.768	
3290	overige	€ 2.000	€ 1.500	€ 2.028	€ 1.500	€ 1.954	
	subtotaal	€ 10.000	€ 13.500	€ 8.057	€ 13.400	€ 10.488	

I.	Algemene kosten					
3001	alg bestuurskosten	€ 2.500	€ 1.500	€ 2.463	€ 1.000	€ 1.186
3002	vergaderkosten	€ 3.000	€ 3.400	€ 2.677	€ 2.000	€ 4.840
3004	bankkosten	€ 100	€ 100	€ 103	€ 100	€ 103
3006	contributies/abonnementen	€ 200		€ 200		
3007	representatie	€ 200	€ 1.000	€ 197	€ 1.000	€ 212
3008	reis- en verblijf	€ 1.000	€ 3.000		€ 1.000	€ 917
3020	bestuursvergoeding	€ 27.000	€ 26.000	€ 24.648	€ 24.000	€ 20.928
3030	secretariaatskosten	€ 72.000	€ 80.000	€ 67.538	€ 75.000	€ 75.251
3031	reiskosten secretariaat					
3032	administratiekosten	€ 8.500	€ 10.000	€ 8.105	€ 8.500	€ 7.979
3039	overige kosten	€ 200		€ 168		€ 38
3080	accountantskosten	€ 3.000	€ 3.000	€ 2.500		€ 2.504
3090	overigen				€ 5.000	€ 239
	subtotaal	€ 117.700	€ 128.000	€ 108.600	€ 117.600	€ 114.197
J.	Cursussen en conferenties					
6045	directeurendag/taaldag ed					€ 11.478
6400	montessori conferentie nov 07	€ 25.000	€ 25.000	€ 21.213	€ 40.000	€ 3.500-
	Subtotaal	€ 25.000	€ 25.000	€ 21.213	€ 40.000	€ 7.978

K.	Activiteiten							
4000	100 jaar Montessori			€ 8.549		€ 2.798-		08/09 afboeking voorraad
4010	website	€ 2.500	€ 2.000	€ 2.340	€ 1.500	€ 1.689		
4090	public relations		€ 500			€ 149		
6010	sectie peutergroepen	€ 3.500	€ 3.500	€ 1.350	€ 2.000	€ 2.850		
6020	sectie basisonderwijs	€ 23.500	€ 23.500	€ 7.295	€ 5.000	€ 17.951		
6080	WMO afdrachten	€ 2.500	€ 1.500	€ 2.631		€ 1.530		
6040	wetenschappelijk bureau				€ 3.500			
6200	kwaliteitszorg basisonderwijs	€ 21.000	€ 21.000	€ 18.474	€ 20.400	€ 20.628		
6290	overig kwaliteitsfonds							
6500	voortrekker/ kenniscentrum	€ 88.000	€ 86.500	€ 51.442	€ 80.000	€ 28.769		
	subtotaal	€ 141.000	€ 138.500	€ 92.080	€ 112.400	€ 70.768		
L.	Montessori Mededelingen							
5000	Montessori Mededelingen							
5010	drukkosten							
5020	portokosten	€ 6.000	€ 7.000	€ 4.783	€ 7.000	€ 5.630		
5030	Honorarium MM	€ 10.000	€ 10.000	€ 8.200	€ 10.600	€ 9.313		
5090	overige kosten	€ 1.500	€ 1.000		€ 500	€ 1.372		
	subtotaal	€ 17.500	€ 18.000	€ 12.983	€ 18.100	€ 16.315		
M.	Publicatiefonds							
6300	Kosten eigen boeken		€ -	€ 3.595	€ 15.000	€ 21.367		Via publicatiefonds
	Lasten	€ 311.200	€ 323.000	€ 246.527	€ 316.500	€ 241.113		